



Branża motoryzacyjna Automotive industry

Podsumowanie danych za H1 2026
H1 2026 summary

Temat kwartału: Technologie dual-use szansą dla polskiej motoryzacji
Quarter theme: Dual-Use Technologies: An Opportunity for the Polish Automotive Industry

Edycja | Edition
H1 2026

KPMG.pl
PZPM.org.pl



KPMG jest globalną organizacją niezależnych firm świadczących usługi profesjonalne z zakresu audytu, doradztwa podatkowego i doradztwa gospodarczego. KPMG działa w 143 krajach i zatrudnia ponad 273 000 partnerów i pracowników w firmach członkowskich na całym świecie. W Polsce KPMG działa od 1990 roku. Obecnie zatrudnia ponad 2 300 osób w Warszawie, Krakowie, Poznaniu, Wrocławiu, Gdańsku, Katowicach i Łodzi.

Firmy z sektora motoryzacyjnego wspiera dedykowany zespół doradców posiadających specjalistyczną, popartą wieloletnim doświadczeniem wiedzę branżową. Specjaliści KPMG doradzają m.in. jak maksymalizować korzyści wynikające z transformacji technologicznej oraz pomagają zachować zgodność z obowiązującymi przepisami prawno-podatkowymi.

KPMG is a global organization of independent professional services firms providing Audit, Tax and Advisory services. We operate in 143 countries and territories and have more than 273,000 partners and employees working in member firms around the world. KPMG in Poland was established in 1990. We employ over 2,300 employees in Warsaw, Kraków, Poznań, Wrocław, Gdańsk, Katowice and Łódź.

Automotive companies are supported by a dedicated team of professionals with specialized industry knowledge, backed by many years of experience. KPMG professionals advise, i.e. how to leverage the benefits of technological transformation and help to comply with applicable legal and tax regulations.

Przemysław Szywacz

Partner, Tax
Head of Automotive
KPMG in Poland
T: +48 22 528 11 00
E: pszywacz@kpmg.pl



Polski Związek Przemysłu Motoryzacyjnego jest największą polską organizacją pracodawców branży motoryzacyjnej, zrzeszającą oficjalnych importerów, przedstawicieli producentów i producentów pojazdów samochodowych, motocykli, motorowerów oraz czterokołowych pojazdów motocyklowych, a także producentów nadwozi, przyczep, naczep oraz części, zespołów i elementów pojazdów samochodowych przeznaczonych do pierwszego montażu.

Głównym celem PZPM jest reprezentowanie interesów zrzeszonych firm wobec organów administracji publicznej, środków masowego przekazu i społeczeństwa. PZPM inicjuje zmiany legislacyjne oraz wspiera działania na rzecz rozwoju i promocji polskiego sektora motoryzacyjnego. Jest organizacją zapraszaną przez rząd do opiniowania projektów najistotniejszych aktów prawnych dotyczących motoryzacji, uczestniczy także w pracach komisji parlamentarnych i rządowych.

The Polish Automotive Industry Association is the leading Polish organisation of automotive industry employers which brings together official importers, representatives of manufacturers and manufacturers of motor vehicles, motorcycles, mopeds and four wheelers, as well as producers of bodyworks, trailers, semi-trailers and original equipment components, parts and accessories.

The main goal of PZPM is to represent the interests of its member organisations in relations with state administration bodies, the mass media and society. PZPM initiates legislative changes and supports initiatives for the development and promotion of the Polish automotive sector. The organisation is invited by the government to review key draft legislative acts relevant for the automotive industry and contributes to efforts of parliamentary and government commissions.

Jakub Faryś

President
T: +48 22 322 71 98
E: jakub.farys@pzpm.org.pl

Marek Wolfigiel

Analysis and Statistics Director
T: +48 22 322 73 99
E: marek.wolfigiel@pzpm.org.pl



O raporcie

About the report

O raporcie | About the report

Celem niniejszej serii raportów kwartalnych jest przedstawienie bieżących trendów w branży motoryzacyjnej w Polsce, rozumianej zarówno jako rynek motoryzacyjny, jak i produkcja przemysłowa oraz motoryzacyjne usługi finansowe. Analiza oparta jest o najnowsze dostępne dane rejestracyjne, statystyczne i rynkowe. Publikacja jest wspólnym przedsięwzięciem Polskiego Związku Przemysłu Motoryzacyjnego oraz KPMG w Polsce.

The aim of this series of quarterly reports is to present current trends in the Polish automotive industry, including automotive retail, manufacturing and financial services. Analysis is based on the most recent registrations, statistical and market data and is a result of a joint endeavour by the Polish Automotive Industry Association and KPMG in Poland.

Symbole i skróty | Symbols and abbreviations

	SO – samochody osobowe PC – passenger cars		BUS>3,5t – autobusy, DMC>3,5t BUS>3.5t – buses & coaches, GVW>3.5t
	SD<=3,5t – samochody dostawcze, DMC<=3,5t LCV<=3.5t – light commercial vehicles, GVW<=3.5t		MC – motocykle MC – motorcycles
			MR – motorowery MP – mopeds
	SC>3,5t – samochody ciężarowe, DMC>3,5t HCV>3.5t – commercial vehicles, GVW>3.5t		pojazdy napędzane alternatywnie alternatively fuelled vehicles
	P/N – Przyczepy i naczepy, DMC>3,5t T/ST – Trailers and semi-trailers, GVW>3.5t		punkty, stacje i bazy ładowania pojazdów elektrycznych electric vehicle charging points, stations and bases

Rynek motoryzacyjny [1/6]

Automotive retail [1/6]

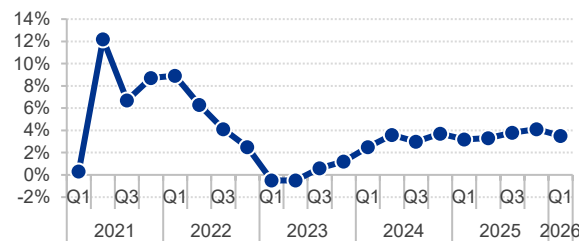
Wyróżnione dane dla
Highlighted data cover

H1 2026

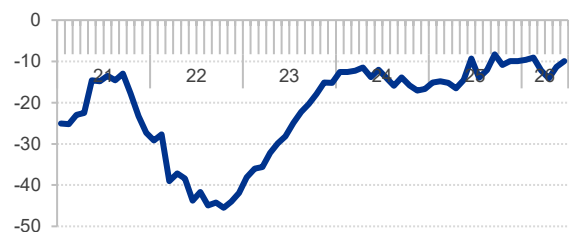
Zmiany liczone r/r
All changes calculated y/y

Otoczenie (Polska) | Environment (Poland)

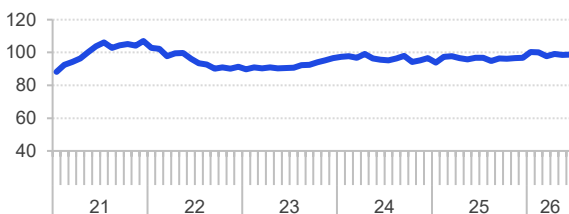
Realny wzrost PKB r/r (%) | Real GDP growth y/y (%)



Wskaźnik koniunktury konsumentów | Consumer sentiment index



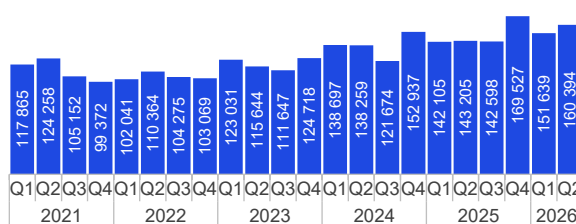
Wskaźnik koniunktury firm | Business sentiment index



Źródło | Source: PZPM, KPMG w Polsce / GUS.

Rejestracje nowych pojazdów osobowych (w tys. sztuk) | Registrations of new passenger vehicles (in thous. units)

312,0 (+9.4%)



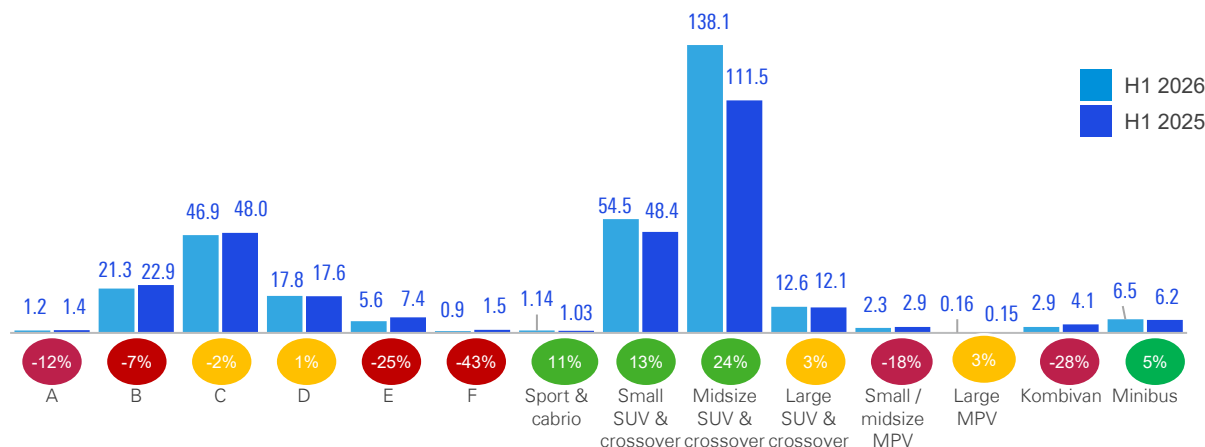
Nabywcy instytucjonalni | Institutional customers

206,0 (+7.4%)

Nabywcy indywidualni | Individual customers

106,0 (+13.5%)

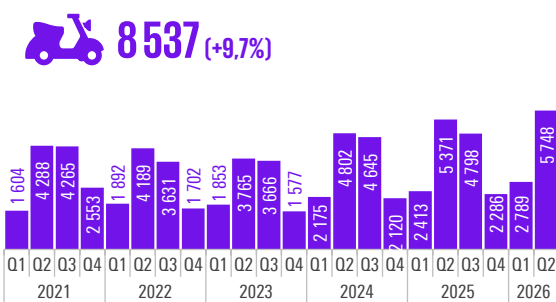
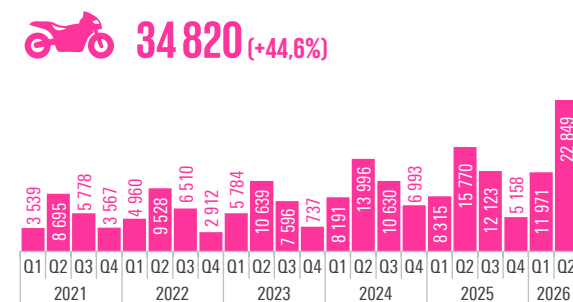
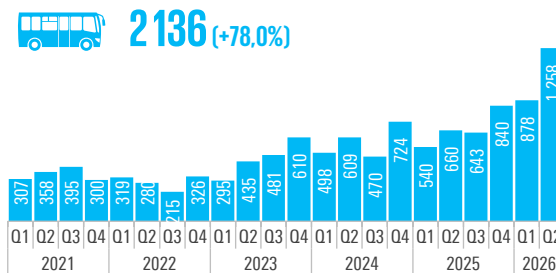
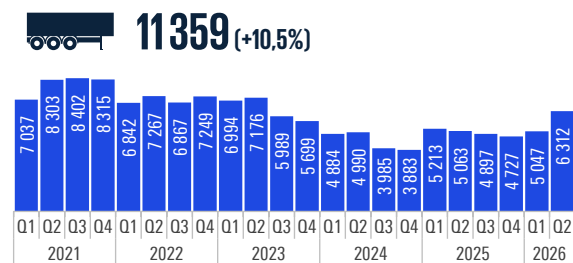
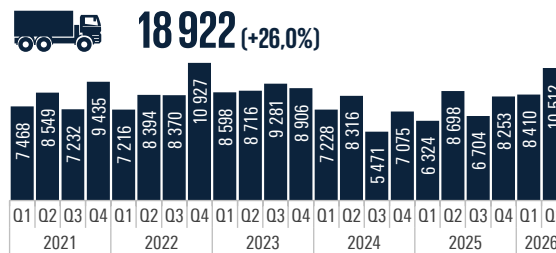
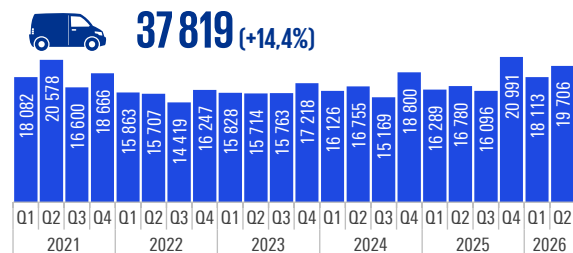
Segmenty | Segments



Rynek motoryzacyjny [2/6] Automotive retail [2/6]

Wyróżnione dane dla
Highlighted data cover
H1 2026
Zmiany liczone r/r
All changes calculated y/y

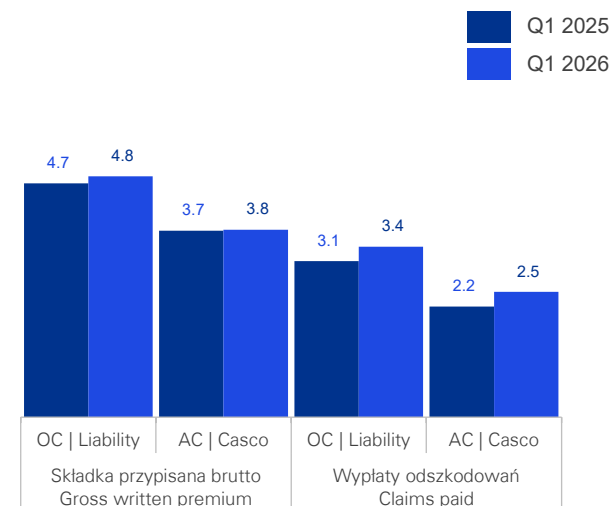
Rejestracje nowych pojazdów (w sztukach) | Registrations of new vehicles (in units)



Źródło | Source: PZPM, KPMG w Polsce.

Usługi finansowe Financial services

Liczba ubezpieczeń komunikacyjnych (w mld zł)* |
Number of motor insurances (in PLN bn)*



Źródło | Source: PZPM, KPMG w Polsce / ZPL, KNF.
*Dane dotyczące ubezpieczeń komunikacyjnych publikowane są z opóźnieniem. | Data on the number of motor insurances are released with a delay.

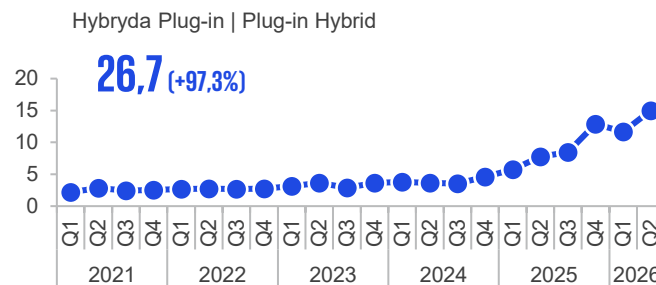
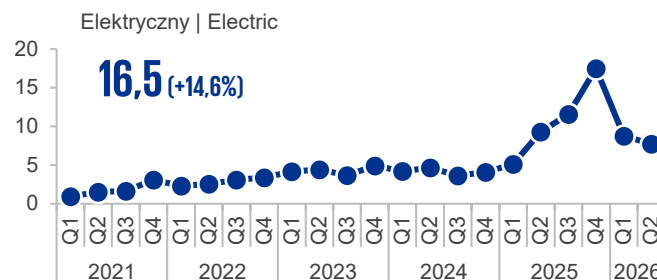
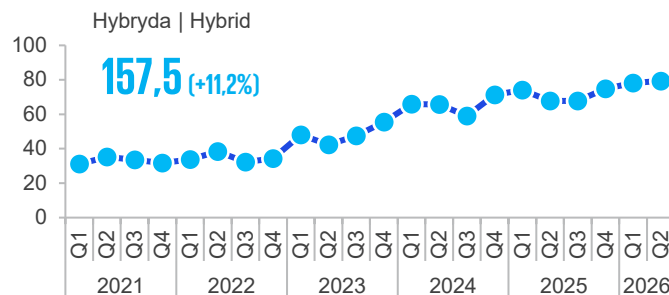
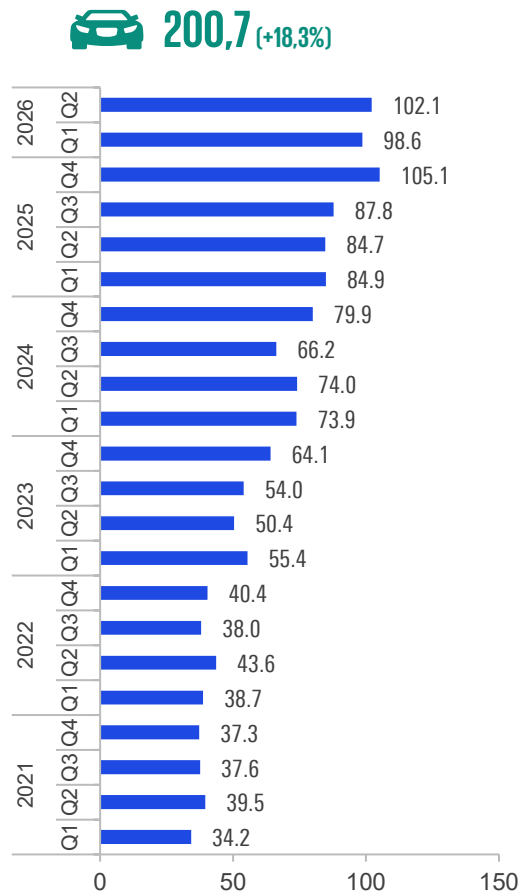
Rynek motoryzacyjny [3/6] Automotive retail [3/6]

Wyróżnione dane dla
Highlighted data cover

H1 2026

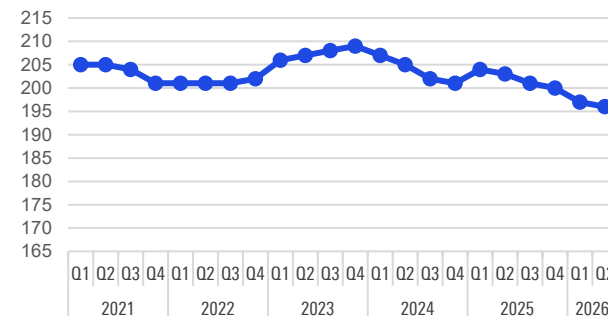
Zmiany liczone r/r
All changes calculated y/y

Rejestracje nowych pojazdów napędzanych alternatywnie (w tys. sztuk) | Registrations of new alternatively fueled vehicles (in thous. units)

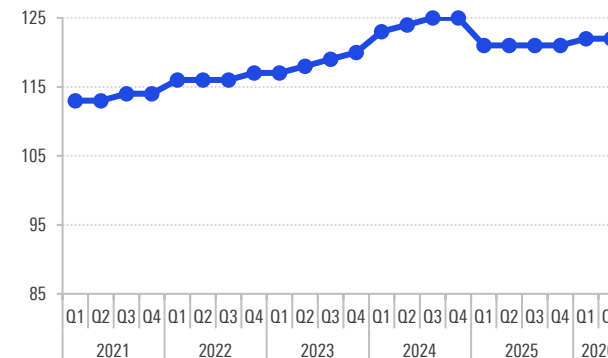


Licznik zatrudnienia Employment counter

Zatrudnieni przy produkcji pojazdów samochodowych, przyczep i naczep na koniec kwartału (w tys.) | Employed in the manufacture of motor vehicles, trailers and semi-trailers at the end of the quarter (in thous.)



Zatrudnieni w sektorze handlu pojazdami samochodowymi oraz w ich naprawie na koniec kwartału | Employed in the trade and repair of motor vehicles sectors at the end of the quarter



Źródło | Source: PZPM, KPMG w Polsce, GUS.

Rynek motoryzacyjny [4/6]

Automotive retail [4/6]

Wyróżnione dane dla
Highlighted data cover

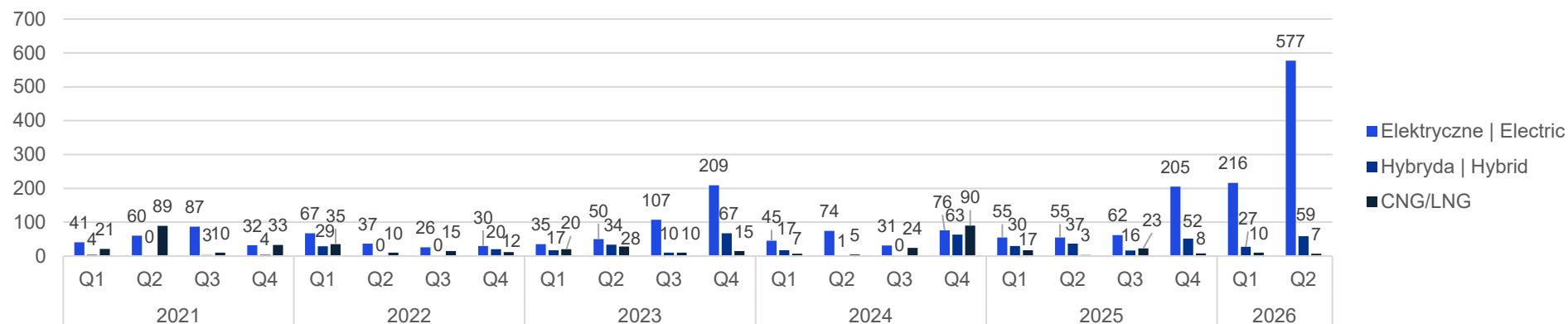
H1 2026

Zmiany liczone r/r
All changes calculated y/y

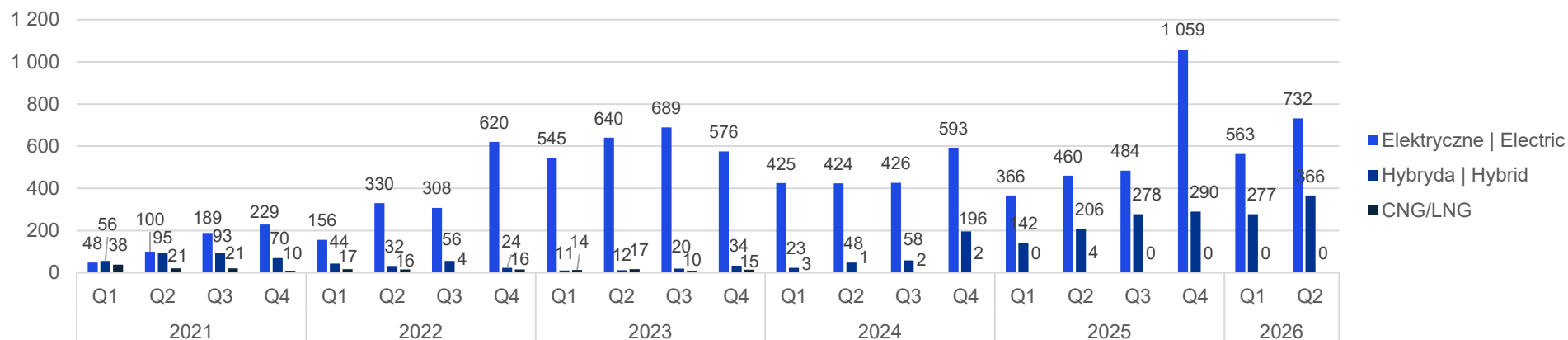
Rejestracje nowych pojazdów napędzanych alternatywnie (w sztukach) | Registrations of new alternatively fueled vehicles (in units)



896 (+354,8%)



1938 (+64,5%)



Źródło | Source: PZPM, KPMG w Polsce.



© 2026 Polski Związek Przemysłu Motoryzacyjnego jest organizacją zrzeszającą pracodawców branży motoryzacyjnej, prowadzących działalność na terytorium RP.
© 2026 KPMG Sp. z o.o., polska spółka z ograniczoną odpowiedzialnością i członek globalnej organizacji KPMG składającej się z niezależnych spółek członkowskich stowarzyszonych z KPMG International Limited, prywatną spółką angielską z odpowiedzialnością ograniczoną do wysokości gwarancji. Wszelkie prawa zastrzeżone.

Rynek motoryzacyjny [5/6] Automotive retail [5/6]

Wyróżnione dane dla

Highlighted data cover

H1 2026

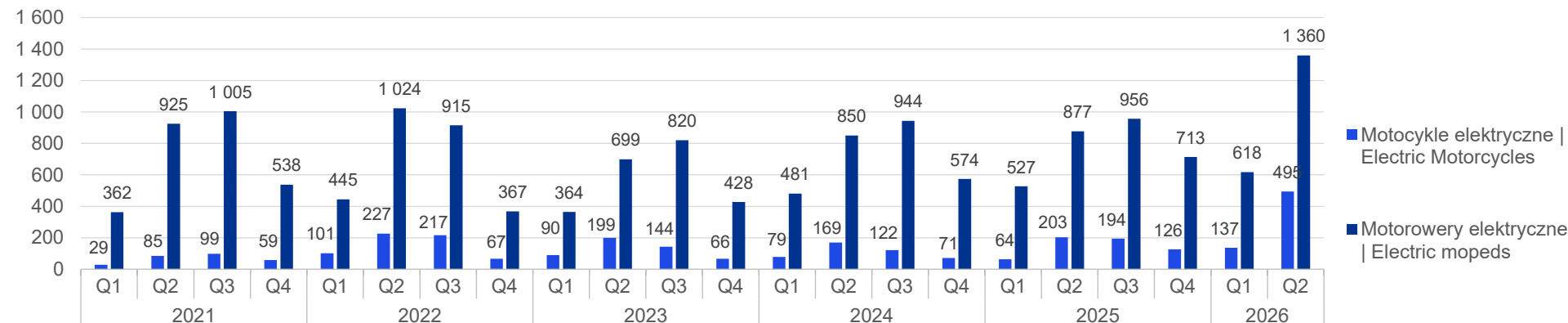
Zmiany liczone r/r

All changes calculated y/y

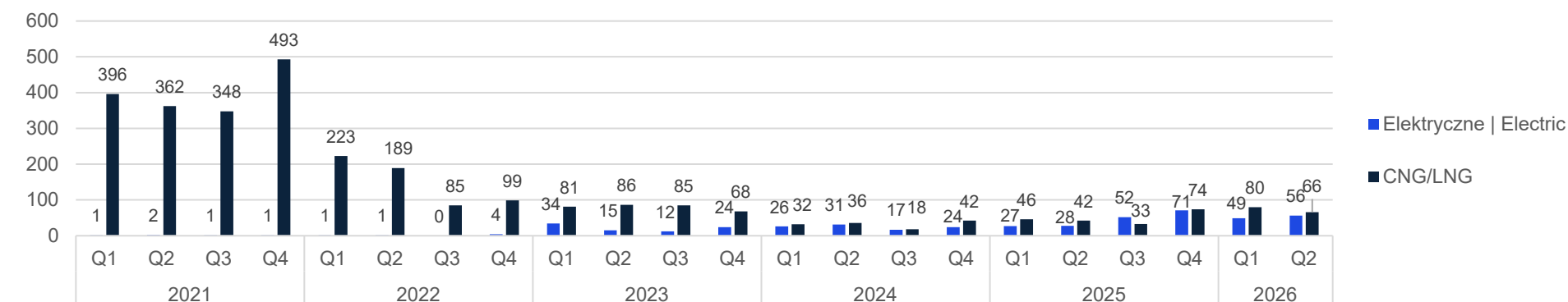
Rejestracje nowych pojazdów napędzanych alternatywnie (w sztukach) | Registrations of new alternatively fueled vehicles (in units)



2610 (+56,2%)



251* (+74,3%)



*W tym pojazdy elektryczne, CNG/LNG oraz hybrydowe.

Źródło | Source: PZPM, KPMG w Polsce.

Rynek motoryzacyjny [6/6]

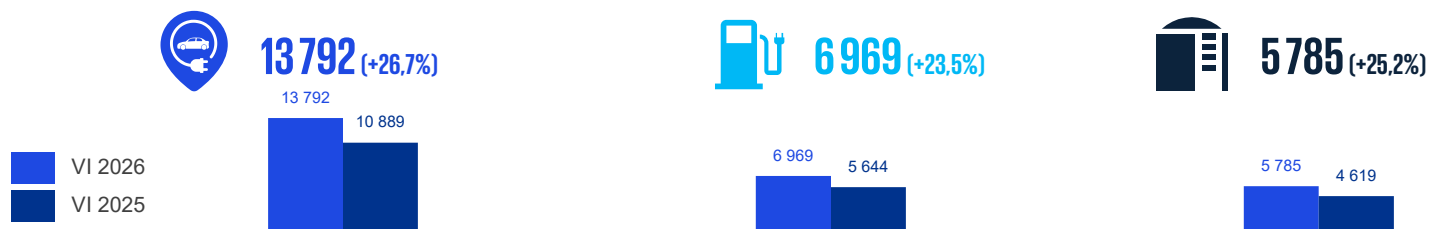
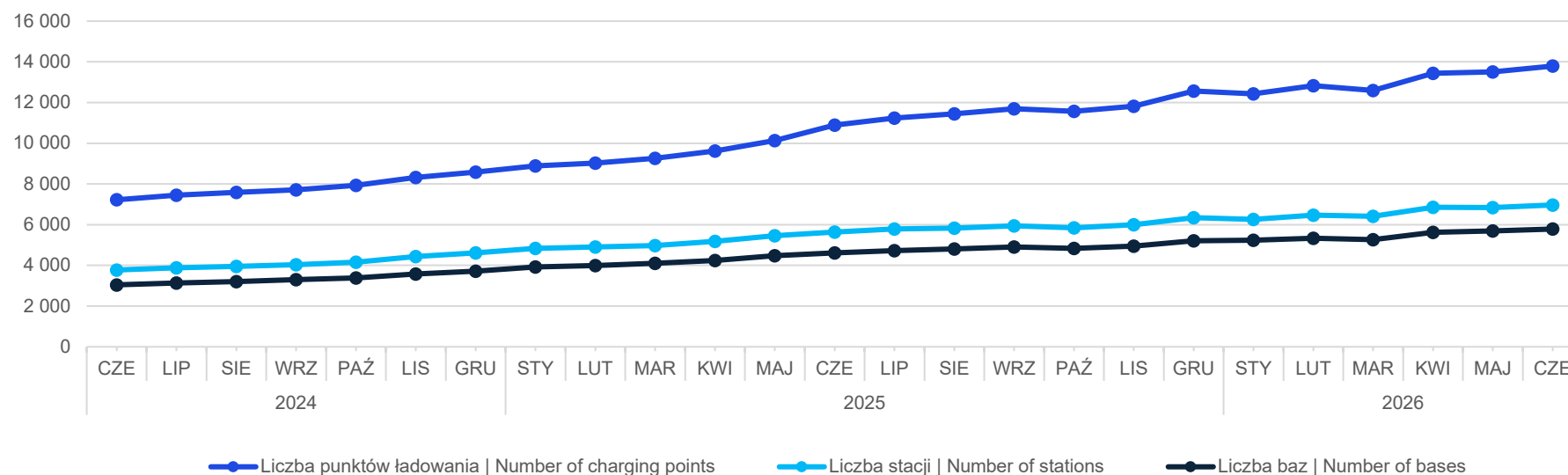
Automotive retail [6/6]

Wyróżnione dane dla
Highlighted data cover

H1 2026

Zmiany liczone r/r
All changes calculated y/y

Liczba punktów, stacji i baz ładowania pojazdów elektrycznych na koniec miesiąca (w sztukach) | Number of electric vehicle charging points, stations and bases at the end of the month (in units)



Źródło | Source: PZPM / KPMG w Polsce / EIPA.

Przemysł motoryzacyjny Automotive manufacturing

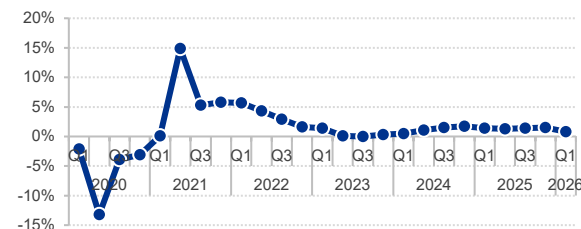
Wyróżnione dane dla
Highlighted data cover

H1 2026

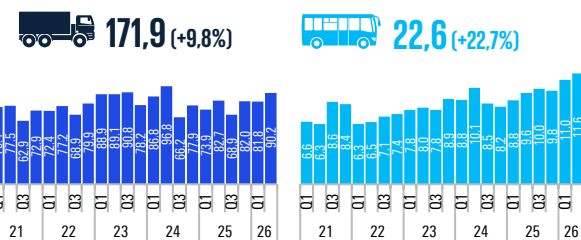
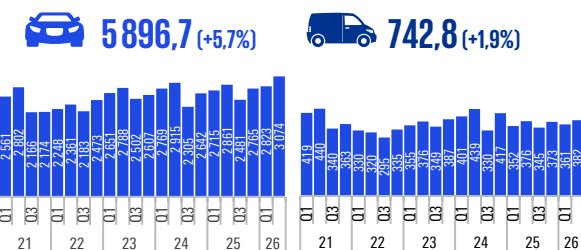
Zmiany liczone r/r
All changes calculated y/y

Otoczenie (UE) | Environment (EU)

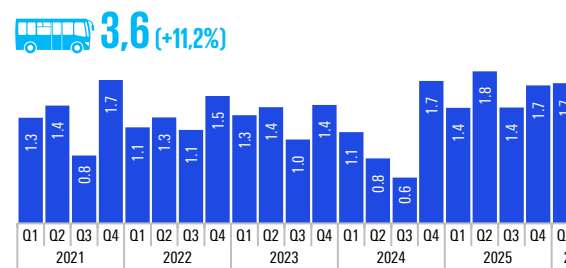
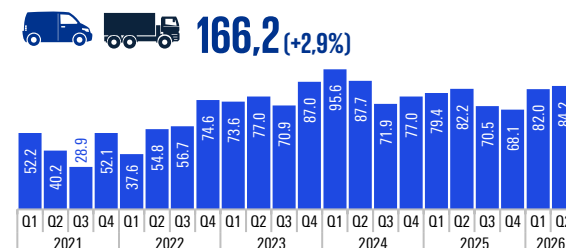
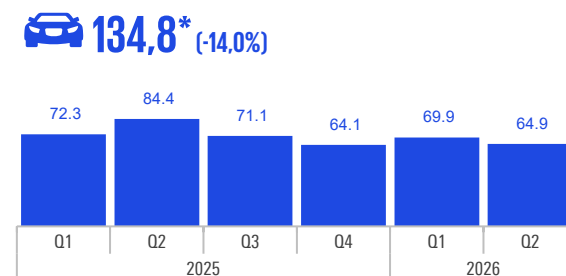
Realny wzrost PKB r/r (%)
Real GDP growth y/y (%)



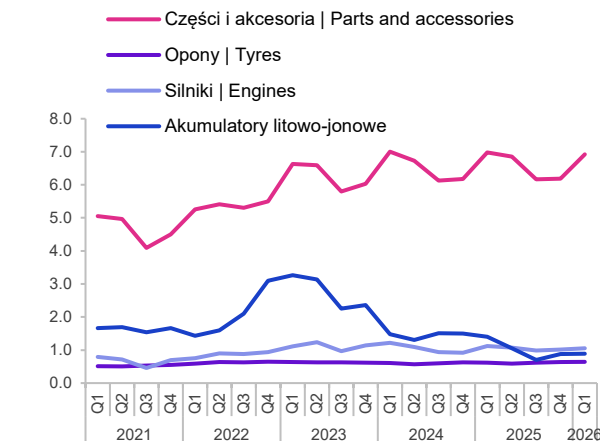
Rejestracje nowych pojazdów w UE (w tys. sztuk) |
Registrations of new vehicles in the EU (in thous. units)



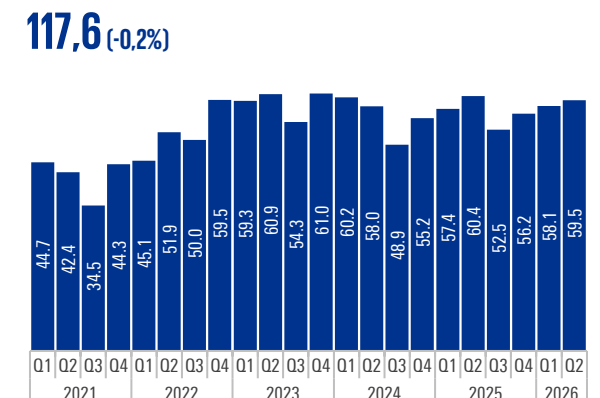
Produkcja w Polsce (w tys. sztuk) | Production in Poland (in thous. units)



Eksport (w mld euro) | Exports (in EUR bln)



Produkcja sprzedana (w mld zł) | Sold production (in PLN bn)



* Począwszy od edycji Q1 2026 Kwartalnika motoryzacyjnego dane obejmują produkcję samochodów osobowych z wszystkimi rodzajami napędów.

Źródło | Source: KPMG w Polsce / ACEA, GUS, Eurostat.



Otoczenie podatkowe i regulacyjne Tax and regulatory environment

Nowy rządowy Program inwestycyjny do 2035 r. [1/8] The government's new Investment program until 2035 [1/8]

Polska wchodzi w nową dekadę walki o globalne inwestycje. Zamiast prostego „polowania” na jak największe fabryki, rząd stawia na projekty, które realnie zmieniają strukturę gospodarki: technologie cyfrowe, półprzewodniki, biotechnologię, przemysł obronny, zieloną energię czy zaawansowane usługi IT i R&D. Temu właśnie ma służyć Program rozwoju inwestycji w polskiej gospodarce do 2035 roku – nowy, strategiczny instrument wsparcia o wartości 4,5 mld zł.

To następca dotychczasowego programu grantowego na lata 2011–2030, na bazie którego zrealizowano w Polsce szereg dużych inwestycji produkcyjnych i usługowych. Nowe narzędzie nie tylko zapewnia ciągłość wsparcia, lecz także wyznacza nowy kierunek: od prostego montażu do zaawansowanej technologii i bezpieczeństwa gospodarczego.

Jeśli Państwa firma planuje:

- budowę lub rozbudowę zakładu w jednym z sektorów przyszłości,
- uruchomienie w Polsce centrum technologicznego, R&D, danych lub zaawansowanych usług,
- inwestycję, która może stać się kluczowym ogniwem w europejskim łańcuchu dostaw,

ten Program może być jednym z najważniejszych źródeł wsparcia.

Cele Programu – nie tylko wzrost, lecz także odporność i suwerenność

Zasadniczym celem Programu jest stworzenie instrumentu wsparcia dla przedsiębiorców, który pozwoli Polsce skutecznie konkurować o najbardziej innowacyjne i zaawansowane technologicznie projekty inwestycyjne. Bezpośrednie wsparcie finansowe dla tego typu przedsięwzięć ma być jednym z głównych narzędzi budowania atrakcyjności inwestycyjnej kraju oraz przyspieszania wzrostu gospodarczego.

Poland is entering a new decade of competition for global investments. Instead of simply “hunting” for the largest possible manufacturing plants, the government is focusing on projects that can genuinely transform the structure of the economy: digital technologies, semiconductors, biotechnology, the defence industry, green energy, as well as advanced IT and R&D services. This is the purpose of the Investment support programme in Poland until 2035 – a new strategic support instrument with a budget of PLN 4.5 billion.

The Programme is the successor to the existing grant scheme covering the years 2011–2030, under which a number of large-scale manufacturing and service investments have been implemented in Poland. The new instrument not only ensures continuity of support but also sets a new direction: moving away from simple assembly operations towards advanced technologies and economic security.

If your company is planning to:

- build or expand a facility in one of the sectors of the future,
- establish a technology, R&D, data centre or advanced services hub in Poland,
- undertake an investment that could become a critical link in the European supply chain,

this Programme may become one of the most important sources of support available.

Programme objectives – not only growth, but also resilience and sovereignty

The primary objective of the Programme is to create a support instrument for businesses that will enable Poland to effectively compete for the most innovative and technologically advanced investment projects. Direct financial support for such initiatives is expected to become one of the key tools for enhancing the country's investment attractiveness and accelerating economic growth.

Źródło | Source: KPMG w Polsce

Nowy rządowy Program inwestycyjny do 2035 r. [2/8]

The government's new Investment program until 2035 [2/8]

Cel główny rozwijają konkretne cele szczegółowe:

1. Zwiększenie bezpieczeństwa gospodarczego

poprzez wzmocnienie odporności łańcuchów dostaw oraz rozwój krajowych kompetencji produkcyjnych w obszarach o znaczeniu strategicznym.

2. Zwiększenie suwerenności technologicznej i produkcyjnej Polski

w szczególności w sektorach obejmujących zaawansowane technologie cyfrowe, technologie niskoemisyjne, biotechnologię, przemysł obronny i kosmiczny.

3. Komercjalizacja technologii deep tech i skalowanie innowacyjnych firm

Program ma wspierać projekty wykraczające poza prostą adaptację istniejących rozwiązań, stawiające na rozwój i wdrażanie technologii przełomowych, realizowane m.in. przez startupy i innowacyjne MŚP.

4. Zapewnienie zrównoważonego rozwoju regionalnego

poprzez lokowanie zaawansowanych projektów także w regionach słabiej rozwiniętych, co ma przyspieszyć ich rozwój społeczno-gospodarczy.

5. Wzrost zaawansowania technologicznego, robotyzacji, automatyzacji i wydajności

w procesach produkcyjnych i usługowych polskich przedsiębiorstw, tak aby podnieść ich pozycję w globalnych łańcuchach wartości.

W praktyce Program ma więc służyć nie tylko przyciąganiu nowych inwestycji, lecz także głębokiej transformacji strukturalnej polskiej gospodarki.

Beneficjenci – dla kogo nowe wsparcie?

Program jest skierowany do przedsiębiorców prowadzących lub rozpoczynających działalność na terytorium Polski, niezależnie od pochodzenia kapitału. Potencjalnymi beneficjentami są zarówno MŚP, jak i duże przedsiębiorstwa.

The main objective is supported by a set of specific objectives:

1. Enhancing economic security

through strengthening supply chain resilience and developing domestic production capabilities in strategically important areas.

2. Increasing Poland's technological and industrial sovereignty

particularly in sectors involving advanced digital technologies, low-carbon technologies, biotechnology, the defence and space industries.

3. Commercialisation of deep tech technologies and scaling up innovative companies

The Programme is intended to support projects that go beyond the simple adaptation of existing solutions and focus on the development and deployment of breakthrough technologies, implemented, among others, by startups and innovative SMEs.

4. Ensuring sustainable regional development

through the location of advanced projects also in less developed regions, with the aim of accelerating their socio-economic development.

5. Increasing technological sophistication, robotics, automation and productivity

in the production and service processes of Polish companies, in order to strengthen their position in global value chains.

In practice, the Programme is therefore intended not only to attract new investments, but also to drive a profound structural transformation of the Polish economy.

Beneficiaries – who can benefit from the new support?

The Programme is addressed to businesses conducting or commencing operations in Poland, regardless of the origin of their capital. Potential beneficiaries include both SMEs and large enterprises.

Nowy rządowy Program inwestycyjny do 2035 r. [3/8]

The government's new Investment program until 2035 [3/8]

Istotnym wyróżnikiem programu jest wymóg nałożony na średnich i dużych przedsiębiorców – mogą oni uzyskać pomoc publiczną wyłącznie pod warunkiem zobowiązania się do podjęcia współpracy naukowej lub edukacyjnej. W praktyce oznacza to:

- współpracę z uczelniami wyższymi, szkołami (w tym branżowymi i technicznymi), startupami, ośrodkami innowacji czy jednostkami badawczo-rozwojowymi,
- oraz przeznaczenie określonej części wartości dotacji na działania w tym zakresie (np. wspólne projekty B+R, programy stażowe, centra kompetencji).

To podejście przesunęło punkt ciężkości z samej inwestycji w aktywa produkcyjne w stronę budowy trwałego ekosystemu innowacji wokół dużych projektów.

Formy i zasady wsparcia – jak działa nowy instrument?

Wsparcie udzielane w ramach Programu ma formę pomocy publicznej w postaci dotacji, przyznawanej na podstawie umowy zawieranej między ministrem właściwym do spraw gospodarki a przedsiębiorcą.

Kluczowe założenia:

- pomoc ma charakter regionalnej pomocy inwestycyjnej,
- możliwe są dwa tytuły wsparcia:
 - koszty inwestycji w rzeczowe aktywa trwałe oraz wartości niematerialne i prawne,
 - szacunkowe koszty płacy związane z miejscami pracy utworzonymi w następstwie inwestycji początkowej.

Dzięki temu instrument może być projektowany zarówno jako klasyczna dotacja od nakładów inwestycyjnych (CAPEX), jak i wsparcie od kosztów pracy nowo zatrudnionych pracowników.

A key distinguishing feature of the Programme is the requirement imposed on medium-sized and large enterprises – they may receive state aid only if they commit to establishing scientific or educational cooperation. In practice, this means:

- cooperation with universities, schools (including vocational and technical schools), startups, innovation centres or R&D institutions,
- and allocating a specified share of the grant value to activities in this area (e.g. joint R&D projects, internship programmes, competence centres).

This approach shifts the focus from investment in production assets alone towards building a lasting innovation ecosystem around large-scale projects.

Forms and principles of support – how does the new instrument work?

Support provided under the Programme takes the form of state aid in the form of grants, awarded on the basis of an agreement concluded between the minister responsible for economic affairs and the entrepreneur.

Key assumptions:

- the aid takes the form of regional investment aid,
- two types of eligible support are available:
 - costs of investment in tangible fixed assets and intangible assets,
 - estimated wage costs related to jobs created as a result of the initial investment.

This means that the instrument can be structured either as a traditional grant based on capital expenditure (CAPEX) or as support calculated based on the labour costs of newly hired employees.

Nowy rządowy Program inwestycyjny do 2035 r. [4/8]

The government's new Investment program until 2035 [4/8]

Budżet i horyzont czasowy – perspektywa do 2035 roku

Na realizację Programu przewidziano 4,5 mld zł ze środków budżetu państwa na lata 2026–2035. Wydatkowanie środków będzie następować stopniowo, z wyraźnym zwiększeniem alokacji w środkowym okresie obowiązywania Programu, gdy kumulować się będą realizowane projekty.

Z perspektywy inwestorów istotne są następujące **ramy czasowe**:

- Program obejmuje inwestycje realizowane do końca 2034 r.,
- możliwość zawierania umów przewidziano do 31 października 2034 r.,
- wypłata środków może następować do końca 2035 r.

Horyzont jest więc stosunkowo długi, co sprzyja planowaniu wieloletnich projektów. Jednocześnie – przy projektach o dużej skali i złożoności – trzeba uwzględnić czas na przygotowanie koncepcji, dokumentacji, negocjacje i proces decyzyjny, który może trwać wiele miesięcy.

Trzy typy inwestycji – produkcja, rozwój, usługi

Program obejmuje trzy główne kategorie inwestycji, które różnią się charakterem i logiką wsparcia:

1. Kluczowa inwestycja sektorowa i technologiczna

dotyczy nowych inwestycji produkcyjnych w sektorach uznanych za strategiczne z punktu widzenia rozwoju technologicznego i bezpieczeństwa gospodarczego Polski. To instrument adresowany m.in. do:

- 1) producentów półprzewodników i komponentów elektronicznych,
- 2) firm rozwijających zaawansowane technologie cyfrowe, fotoniki czy robotyki,
- 3) podmiotów realizujących projekty w sektorze obronnym, lotniczym lub kosmicznym.

Budget and timeframe – extending to 2035

A total of PLN 4.5 billion from the state budget has been allocated for the implementation of the Programme for the years 2026–2035. The funds will be disbursed gradually, with a clear increase in allocations during the middle period of the Programme, when multiple projects will be under implementation simultaneously.

From the perspective of investors, the **following timelines** are particularly important:

- the Programme covers investments implemented until the end of 2034,
- agreements may be concluded until 31 October 2034,
- funds may be paid out until the end of 2035.

The timeframe is therefore relatively long, supporting the planning of multi-year projects. At the same time, large-scale and complex projects require sufficient time for concept development, preparation of documentation, negotiations and the decision-making process, which may take many months.

Three types of investment – manufacturing, development and services

The Programme covers three main categories of investment, each characterised by a different nature and support rationale:

1. Key sectoral and technological investment

This category covers new manufacturing investments in sectors considered strategic from the perspective of Poland's technological development and economic security. The instrument is aimed, among others, at:

- 1) manufacturers of semiconductors and electronic components,
- 2) companies developing advanced digital technologies, photonics and robotics,
- 3) entities implementing projects in the defence, aviation or space sectors.

Nowy rządowy Program inwestycyjny do 2035 r. [5/8] The government's new Investment program until 2035 [5/8]

2. Inwestycja rozwojowa

obejmuje projekty charakteryzujące się wysokimi nakładami inwestycyjnymi oraz istotną liczbą nowych miejsc pracy, które mają znaczący wpływ na rozwój regionalny i krajowy. Może to być zarówno:

- 1) budowa nowego zakładu w regionie o niższym poziomie rozwoju,
- 2) jak i rozbudowa istniejącego zakładu, połączona np. z automatyzacją i wdrożeniem nowych procesów.

3. Kluczowa inwestycja usługowa

dotyczy projektów w obszarze nowoczesnych usług, w szczególności:

- 1) IT i usług informatycznych,
- 2) działalności badawczo-rozwojowej (R&D),
- 3) centrów przetwarzania danych,
- 4) zaawansowanych usług biznesowych.

To istotny sygnał dla sektora BSS/IT/R&D – Program zachowuje otwartość na projekty usługowe, o ile spełniają one wymogi jakościowe.

Priorytetowe sektory – inwestycje o znaczeniu strategicznym

Program definiuje konkretny katalog sektorów produkcyjnych, które uznaje za szczególnie istotne dla konkurencyjności i bezpieczeństwa gospodarki:

1. Technologie cyfrowe, mikroelektronika i fotonika

(półprzewodniki, sztuczna inteligencja, zaawansowana łączność i nawigacja, czujniki, robotyka i systemy autonomiczne, cyberbezpieczeństwo, systemy obliczeniowe i kwantowe).

2. Technologie sprzyjające przejściu na gospodarkę niskoemisyjną

(elektromobilność, technologie wodorowe, magazyny energii, komponenty OZE).

3. Biotechnologia i biomedycyna.

2. Development investment

This category includes projects characterised by high investment expenditure and a significant number of newly created jobs, with a substantial impact on regional and national development. Such projects may include:

- 1) the construction of a new facility in a less developed region,
- 2) as well as the expansion of an existing facility, combined, for example, with automation and the implementation of new processes.

3. Key service-sector investment

This category applies to projects in the area of modern services, in particular:

- 1) IT and information technology services,
- 2) research and development (R&D) activities,
- 3) data processing centres,
- 4) advanced business services.

This is an important signal for the BSS/IT/R&D sector – the Programme remains open to service-based projects, provided that they meet the required quality criteria.

Priority sectors – investments of strategic importance

The Programme defines a specific catalogue of manufacturing sectors considered particularly important for the competitiveness and security of the economy:

1. Digital technologies, microelectronics and photonics

(semiconductors, artificial intelligence, advanced connectivity and navigation, sensors, robotics and autonomous systems, cybersecurity, computing and quantum systems).

2. Technologies supporting the transition towards a low-carbon economy

(electromobility, hydrogen technologies, energy storage systems, renewable energy components).

3. Biotechnology and biomedicine.

Nowy rządowy Program inwestycyjny do 2035 r. [6/8]

The government's new Investment program until 2035 [6/8]

4. Rolnictwo precyzyjne i sektor spożywczy

z naciskiem na automatyzację, analizę danych i poprawę efektywności.

5. Sektor lotniczy i kosmiczny

(robotyka i sterowanie, mechatronika, systemy zasilania, optyka i systemy komunikacyjne, rozwiązania naziemne i kosmiczne).

6. Przemysł obronny

(broń, amunicja, wyposażenie wojskowe, technologie wsparcia bezpieczeństwa).

Wybór tych sektorów pokazuje jasno, że Program jest narzędziem polityki przemysłowej, a nie wyłącznie neutralnym geograficznie grantem inwestycyjnym.

Kryteria jakościowe i wyliczanie pomocy – od algorytmu do umowy

Jednym z najważniejszych elementów konstrukcyjnych Programu jest system wskaźników jakościowych. Przedsiębiorca ubiegający się o pomoc:

- deklaruje we wniosku zobowiązanie do zrealizowania co najmniej 5 wskaźników jakościowych,
- może jednokrotnie zmienić wybrane wskaźniki – maksymalnie 2 – na etapie ubiegania się o pomoc albo w trakcie realizacji inwestycji.

Wskaźniki te dotyczą w szczególności:

- prowadzenia działalności B+R w Polsce,
- robotyzacji i automatyzacji procesów,
- inwestycji w OZE, efektywność energetyczną i gospodarkę o obiegu zamkniętym,
- cyberbezpieczeństwa,
- współpracy z krajowymi podmiotami (w tym startupami i MŚP),
- działań na rzecz obronności,
- rozwoju kompetencji i poprawy warunków pracy.

4. Precision agriculture and the food sector

with a focus on automation, data analytics and improving efficiency.

5. Aviation and space sector

(robotics and control systems, mechatronics, power supply systems, optics and communication systems, ground-based and space solutions).

6. Defence industry

(weapons, ammunition, military equipment, security-supporting technologies).

The selection of these sectors clearly demonstrates that the Programme is an instrument of industrial policy, rather than merely a geographically neutral investment grant scheme.

Quality criteria and aid calculation – from the algorithm to the agreement

One of the key structural elements of the Programme is the system of qualitative indicators. An entrepreneur applying for support:

- declares in the application a commitment to achieve at least five qualitative indicators,
- may change the selected indicators once – up to a maximum of two – either at the stage of applying for support or during the implementation of the investment.

The indicators concern, in particular:

- conducting R&D activities in Poland,
- robotisation and automation of processes,
- investments in renewable energy sources, energy efficiency and the circular economy,
- cybersecurity,
- cooperation with domestic entities (including startups and SMEs),
- activities supporting defence capabilities,
- competence development and improving working conditions.

Nowy rządowy Program inwestycyjny do 2035 r. [7/8]

The government's new Investment program until 2035 [7/8]

Liczba, dobór oraz poziom ambitości wskaźników mają bezpośredni wpływ na wysokość możliwej do uzyskania dotacji. W praktyce im wyższa jakość projektu oparta na spełnieniu większej liczby kryteriów jakościowych w kategoriach innowacyjności, zrównoważonego rozwoju i współpracy, tym większy potencjał wsparcia, w ramach limitów określonych przepisami o pomocy publicznej.

Maksymalna intensywność pomocy:

- nie może przekroczyć poziomów wynikających z aktualnej Mapy Pomocy Regionalnej (a więc maksymalnie do 70%),
- w przypadku inwestycji rozwojowych wartość pomocy wylicza się odrębnie dla każdego rodzaju inwestycji, uwzględniając koszt kwalifikowany, lokalizację, liczbę miejsc pracy oraz wskaźniki jakościowe.

Ostateczna kwota pomocy jest wynikiem algorytmu Programu oraz indywidualnej oceny projektu i zostaje przesądzona w umowie z Ministrem.

Aktualny etap prac

Należy wskazać, że 19 maja 2026 r. projekt skierowano do 21-dniowych konsultacji publicznych i opiniowania. Zgodnie ze stanowiskiem Ministerstwa Rozwoju i Technologii, które będzie odpowiedzialne za obsługę niniejszego programu uchwała jego wdrażająca ma zostać przyjęta w III Kwartale 2026 r.

Co to oznacza w praktyce dla inwestorów?

Z punktu widzenia firm rozważających nowe projekty w Polsce, Program niesie kilka kluczowych konsekwencji:

- **liczy się jakość, nie tylko skala** – wysoka wartość CAPEX i duża liczba miejsc pracy to za mało, aby uzasadnić wysoki poziom wsparcia,
- **współpraca z nauką jest kluczowym warunkiem** – zwłaszcza dla średnich i dużych przedsiębiorców, co wymaga wcześniejszego zaplanowania partnerstw,

The number, selection and level of ambition of the indicators have a direct impact on the amount of grant support that can be obtained. In practice, the higher the quality of a project – demonstrated through the fulfilment of a greater number of qualitative criteria in the areas of innovation, sustainable development and cooperation – the greater the potential level of support, within the limits set by state aid regulations.

Maximum aid intensity:

- cannot exceed the levels resulting from the applicable Regional Aid Map (i.e. up to a maximum of 70%),
- in the case of development investments, the aid amount is calculated separately for each type of investment, taking into account eligible costs, location, the number of jobs created and qualitative indicators.

The final amount of aid results from the Programme's algorithm and an individual assessment of the project, and is determined in the agreement concluded with the Minister.

Current stage of work

It should be noted that on **19 May 2026**, the draft Programme was submitted for **21-day public consultations and review by relevant authorities**. According to the position of the Ministry of Development and Technology, which will be responsible for administering the Programme, the implementing resolution is expected to be adopted in **Q3 2026**.

What does this mean in practice for investors?

From the perspective of companies considering new projects in Poland, the Programme has several key implications:

- **quality matters, not just scale** – a high CAPEX value and a large number of jobs created are not sufficient on their own to justify a high level of support,
- **cooperation with academia is a key requirement** – particularly for medium-sized and large enterprises, which requires partnerships to be planned at an early stage,

Nowy rządowy Program inwestycyjny do 2035 r. [8/8]

The government's new Investment program until 2035 [8/8]

- **projekty w sektorach strategicznych** znajdują się w uprzywilejowanej pozycji,
- **dobór wskaźników jakościowych** będzie jednym z kluczowych elementów procesu – z punktu widzenia zarówno potencjału dotacji, jak i późniejszej wykonalności,
- **czas ma znaczenie** – przy długim horyzoncie Programu, ale złożonym procesie decyzyjnym, warto rozpocząć prace koncepcyjne z odpowiednim wyprzedzeniem.

Wsparcie KPMG

Jeżeli rozważają Państwo inwestycję produkcyjną, technologiczną lub usługową w Polsce, możemy pomóc ocenić:

- czy Twój projekt wpisuje się w założenia Programu,
- jaki potencjał dotacji możesz realnie uwzględnić w modelu finansowym,
- i jakie wskaźniki jakościowe oraz partnerstwa (np. z uczelniami) warto zaplanować
- przeprowadzić Państwa przez cały proces wnioskowania i uzyskiwania środków z niniejszego Programu.

Źródło | Source: KPMG w Polsce

- **projects in strategic sectors** will be in a privileged position,
- **the selection of qualitative indicators** will be one of the key elements of the process – both from the perspective of grant potential and the subsequent feasibility of the project,
- **timing is important** – despite the Programme's long-term horizon, the complexity of the decision-making process means that conceptual work should begin sufficiently early.

KPMG support

If you are considering a manufacturing, technology or service investment in Poland, we can help you assess:

- whether your project is aligned with the objectives of the Programme,
- what level of grant support can realistically be incorporated into your financial model,
- which qualitative indicators and partnerships (e.g. with universities) should be planned,
- and guide you through the entire process of applying for and obtaining support under this Programme.

Ścieżka SMART i STEP – aktualizacja naborów na 2026 rok [1/3]

SMART Path and STEP – call schedule update for 2026 [1/3]

Z przyjemnością informujemy o aktualizacji harmonogramu naborów w ramach Programu Fundusze Europejskie dla Nowoczesnej Gospodarki (FENG). Aktualizacja obejmuje zarówno konkursy w ramach Ścieżki SMART, jak i nowe instrumenty ukierunkowane na rozwój technologii krytycznych, technologii obronnych oraz produktów podwójnego zastosowania (dual-use).

We are pleased to announce the update of the call schedule under the European Funds for a Modern Economy (FENG) Programme. The update covers both calls under the SMART Path and new instruments aimed at supporting the development of critical technologies, defence technologies and dual-use products.

W obliczu rosnącego znaczenia bezpieczeństwa gospodarczego i technologicznego Unii Europejskiej, wsparcie publiczne w coraz większym stopniu kierowane jest do projektów wzmacniających krajowe i europejskie zdolności w obszarach strategicznych. Z perspektywy przedsiębiorstw z branży automotive szczególne znaczenie mogą mieć instrumenty umożliwiające dywersyfikację działalności w kierunku technologii dual-use oraz budowę zdolności produkcyjnych na potrzeby sektora bezpieczeństwa i obronności.

Ścieżka SMART

Nabory w ramach Ścieżki SMART pozostają skoncentrowane na wsparciu przedsiębiorstw w realizacji projektów badawczo-rozwojowych, wdrożeniowych oraz projektów realizowanych w konsorcjach. W aktualnym harmonogramie istotne znaczenie ma nabór dla projektów realizowanych w konsorcjach, prowadzony przez Narodowe Centrum Badań i Rozwoju (NCBR), w którym nabór wniosków zaplanowano na okres od 7 sierpnia do 16 października 2026 r.

Równolegle w harmonogramie przewidziano kolejne konkursy wdrożeniowe w ramach działania 1.1 Ścieżka SMART, w tym nabór PARP dotyczący wdrożeń wyników prac B+R przez MŚP, którego ogłoszenie zaplanowano na 17 grudnia 2026 r., oraz nabór NCBR dotyczący wdrożeń wyników prac B+R przez przedsiębiorstwa inne niż MŚP, którego ogłoszenie zaplanowano na grudzień 2026 r., pod warunkiem przyjęcia zmian w FENG przez Komisję Europejską.

In the face of the growing importance of the European Union's economic and technological security, public funding is increasingly directed towards projects strengthening national and European capacities in strategic areas. From the perspective of automotive sector companies, instruments enabling business diversification towards dual-use technologies and the development of production capacities for the security and defence sector may be of particular importance.

SMART Path

Calls under the SMART Path remain focused on supporting enterprises in the implementation of research and development projects, deployment projects and projects carried out in consortia. Under the current schedule, particular attention should be paid to the call for projects implemented in consortia, administered by the National Centre for Research and Development (NCBR), with applications scheduled to be accepted from 7 August to 16 October 2026.

At the same time, further deployment-oriented calls under Measure 1.1 SMART Path are included in the schedule, including the PARP call for the implementation of R&D results by SMEs, planned to be announced on 17 December 2026, and the NCBR call for the implementation of R&D results by enterprises other than SMEs, planned to be announced in December 2026, subject to the adoption of changes to FENG by the European Commission.

Źródło | Source: KPMG w Polsce

Ścieżka SMART i STEP – aktualizacja naborów na 2026 rok [2/3]

SMART Path and STEP – call schedule update for 2026 [2/3]

STEP i technologie dual-use

W zaktualizowanym harmonogramie FENG przewidziano 6 konkursów o łącznej alokacji 1,46 mld zł, ukierunkowanych na rozwój technologii i produktów obronnych, technologii krytycznych, deep-tech oraz produktów podwójnego zastosowania. Wśród najważniejszych instrumentów znajdują się nabory w ramach Funduszu wsparcia technologii krytycznych, Kredyt na wytwarzanie produktów podwójnego zastosowania, First Team – ścieżka dla projektów dotyczących technologii podwójnego zastosowania oraz Startup Booster Poland – Program Tech Goes Dual.

W ramach działania 5.1 Fundusz wsparcia technologii krytycznych w sektorze technologii obronnych zaplanowano trzy nabory: projekty inwestycyjne PARP z alokacją 500 mln zł, projekty badawczo-rozwojowe NCBR w ścieżce A (innowacyjność) z alokacją 250 mln zł oraz projekty badawczo-rozwojowe NCBR w ścieżce B (strategiczna niezależność) z alokacją 250 mln zł. Ogłoszenie tych naborów zaplanowano na październik 2026 r., natomiast nabór wniosków ma potrwać od listopada 2026 r. do stycznia 2027 r.

Szczególnie istotny dla przedsiębiorstw produkcyjnych może być również Kredyt na wytwarzanie produktów podwójnego zastosowania, realizowany przez Bank Gospodarstwa Krajowego. Instrument jest skierowany do mikro-, małych i średnich przedsiębiorstw prowadzących działalność w Polsce, a jego celem jest uruchomienie produkcji produktów typu dual-use. Nabór został ogłoszony 16 lipca 2026 r., rozpoczęcie składania wniosków zaplanowano na 29 października 2026 r., a zakończenie naboru na 28 stycznia 2027 r. Alokacja konkursu wynosi 400 mln zł.

Jak możemy pomóc?

Doradcy KPMG z grupy Innowacji, Ulg i Dotacji posiadają doświadczenie w doradztwie przy skutecznym pozyskiwaniu wsparcia finansowego dla projektów w postaci dofinansowania, ulg i dotacji. Chętnie przedstawimy Państwu dalsze informacje odnośnie warunków pozyskania wsparcia, jak również:

STEP and dual-use technologies

The updated FENG schedule provides for 6 calls with a total allocation of PLN 1.46 billion, aimed at supporting the development of defence technologies and products, critical technologies, deep-tech and dual-use products. The key instruments include calls under the Critical Technologies Support Fund, the Loan for the production of dual-use products, First Team – a track for projects concerning dual-use technologies, and Startup Booster Poland – Tech Goes Dual.

Under Measure 5.1 Critical Technologies Support Fund, three calls are planned in the defence technology sector: PARP investment projects with an allocation of PLN 500 million, NCBR research and development projects under Track A with an allocation of PLN 250 million and NCBR research and development projects under Track B with an allocation of PLN 250 million. The calls are expected to be announced in October 2026, with applications to be submitted from November 2026 to January 2027.

The Loan for the production of dual-use products, implemented by Bank Gospodarstwa Krajowego, may also be particularly relevant for manufacturing companies. The instrument is addressed to micro-, small and medium-sized enterprises operating in Poland and is intended to support the launch of production of dual-use products. The call was announced on 16 July 2026, applications are scheduled to open on 29 October 2026 and the call is expected to close on 28 January 2027. The allocation for the call amounts to PLN 400 million.

How we can help?

KPMG advisors from the Innovation, Grants & Incentives group have extensive experience in providing guidance on successfully obtaining financial support for projects in the form of grants, incentives and subsidies. We are pleased to provide further information regarding eligibility and funding conditions, and we can also:

Źródło | Source: KPMG w Polsce

Ścieżka SMART i STEP – aktualizacja naborów na 2026 rok [3/3]

SMART Path and STEP – call schedule update for 2026 [3/3]

- ocenimy Państwa działalność, w szczególności pod kątem możliwości pozyskania dofinansowania ze środków publicznych, w tym wyboru odpowiednich źródeł dofinansowania;
 - zweryfikujemy, czy planowany projekt może wpisywać się w zakres Ścieżki SMART, STEP albo instrumentów dedykowanych technologiom dual-use;
 - doradzimy, jak organizacyjnie i prawnie ukształtować projekt celem optymalizacji pozyskania dotacji;
 - przygotujemy wniosek o finansowe wsparcie projektu oraz niezbędną dokumentację aplikacyjną;
 - będziemy monitorować wniosek w trakcie procedury oceny;
 - będziemy świadczyć pomoc w zakresie prawidłowego rozliczania i dokumentowania poniesionych kosztów, celem uzyskania ich refundacji, a także wprowadzenia odpowiednich zasad ich ewidencji księgowej i podatkowej.
- assess your business, particularly with regard to the potential for obtaining public funding, including the selection of appropriate funding sources;
 - verify whether the planned project may fall within the scope of the SMART Path, STEP or instruments dedicated to dual-use technologies;
 - advise on organisational and legal structuring of the project to optimise grant acquisition;
 - prepare the application for financial project support and the required application documentation;
 - monitor the application throughout the evaluation process;
 - provide assistance in correctly accounting for and documenting incurred costs to obtain reimbursement, as well as in establishing proper accounting and tax treatment procedures.

Źródło | Source: KPMG w Polsce

Opinia zabezpieczająca w zakresie obniżenia stawek amortyzacyjnych [1/1]

Clearance opinion on reducing depreciation rates [1/1]

11 maja 2026 r. opublikowana została opinia zabezpieczająca z 25 marca 2026 r. (sygn. DKP3.8082.1.2026) w zakresie obniżenia stawek amortyzacyjnych wybranych środków trwałych, w okresie korzystania przez spółkę z pomocy publicznej.

On 11 May, a clearance opinion (ref. no. DKP3.8082.1.2026) on reducing depreciation rates for selected fixed assets throughout the period of using State aid was published.

Czynnością będącą przedmiotem wniosku było planowane czasowe obniżenie stawek amortyzacyjnych dla wybranych środków trwałych, wprowadzonych do ewidencji środków trwałych przed 1 stycznia 2021 r., wykorzystywanych przez spółkę zarówno w działalności gospodarczej, z której dochody korzystają ze zwolnienia z opodatkowania, jak i do tzw. działalności mieszanej (tj. zarówno do działalności, z której dochody korzystają ze zwolnienia z opodatkowania, jak i działalności opodatkowanej). Spółka planuje przywrócić stawki amortyzacyjne ustawowe nie wcześniej niż po zakończeniu korzystania ze zwolnienia strefowego (tj. nie wcześniej niż po 31 grudnia 2026 r.).

Szef KAS uznał, że w analizowanej sprawie może powstać korzyść podatkowa w postaci możliwości obniżenia zobowiązania podatkowego z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych za lata podatkowe, które nastąpią po roku, w którym zostanie zakończone korzystanie ze zwolnień w związku z prowadzeniem działalności na terenie specjalnej strefy ekonomicznej.

Jednocześnie, w ocenie Szefa KAS ww. korzyść podatkowa nie była sprzeczna z celem ustawy bądź jej przepisu. Ponadto, w opinii Szefa KAS, pomimo że czynność została dokonana w głównej mierze w celu osiągnięcia korzyści podatkowej, to nie można było uznać, że podmiot działający rozsądnie i kierujący się zgodnymi z prawem celami nie zastosowałby takiego sposobu działania.

W konsekwencji do przedstawionych przez wnioskodawcę korzyści podatkowych wynikających z czynności nie znajdzie zastosowania art. 119a § 1 Ordynacji podatkowej i w związku z tym wydano opinię zabezpieczającą.

The transaction covered by the application was a planned temporary reduction of depreciation rates for selected fixed assets entered in the fixed asset register before 1 January 2021, used by the company both in its business activities generating income exempt from tax and in so-called mixed activities (i.e. activities generating both tax-exempt and taxable income). The company intends to restore the statutory depreciation rates no earlier than after it ceases to benefit from the zone exemption (i.e., not earlier than after 31 December 2026).

The Head of the National Revenue Administration found that, in the case under review, a tax benefit may arise in the form of a reduction in corporate income tax liability for taxable years following the year in which the company ceases to benefit from exemptions related to conducting business in a special economic zone.

At the same time, in the authority's view, the tax benefit in question was not contrary to the purpose of the tax statute or any of its provisions. Furthermore, although the transaction was carried out primarily to obtain a tax benefit, it could not be concluded that a reasonable entity pursuing lawful objectives would not have chosen to act in this way.

Consequently, Article 119a(1) of the Tax Code finds no application to the tax benefits resulting from the activities performed and presented by the applicant. As a result, the Head of the National Revenue Administration issued a clearance opinion.

Inne istotne rozstrzygnięcia podatkowe [1/2]

Other significant tax rulings [1/2]

Prawo do pełnego odliczenia VAT przysługuje odnośnie do pojazdów, których konstrukcja wyklucza użycie do celów osobistych podatnika, nawet jeśli nie dokonano badania technicznego pojazdu – Wyrok NSA

W wyroku z 13 maja 2026 r. (sygn. akt I FSK 1091/23) NSA uznał, że jeśli podatnik korzysta prowadząc działalność gospodarczą z pojazdu, którego konstrukcja faktycznie uniemożliwia wykorzystywanie go na cele osobiste podatnika, naruszeniem zasady neutralności i proporcjonalności byłoby uzależnienie prawa do pełnego odliczenia podatku naliczonego od zawartej w dowodzie rejestracyjnym pojazdu adnotacji o spełnieniu tych wymagań, poprzedzonej dodatkowym badaniem technicznym, potwierdzonym stosownym zaświadczeniem.

Transakcja dostawy towarów na rzecz podmiotu podszywającego się pod kontrahenta nie podlega opodatkowaniu VAT

W ostatnim czasie NSA wydał dwa wyroki dotyczące podszywania się pod kontrahenta.

W wyroku z dnia 7 maja 2026 r. (sygn. akt I FSK 1641/23) uznał, że wydanie towaru osobie nieuprawnionej, która podstępnie podszyła się pod istniejącego kontrahenta, nie stanowi dostawy towarów w rozumieniu ustawy o VAT. Z uwagi na brak przeniesienia prawa do rozporządzania towarem jak właściciel na zamierzonego odbiorcę oraz brak realnej odpłatności, czynność taką należy zrównać na gruncie podatkowym ze skutkami kradzieży towaru.

Z kolei, w wyroku z 12 maja 2026 r. (sygn. akt I FSK 1458/23) uznał, że aby dana czynność podlegała opodatkowaniu VAT musi dojść do przeniesienia władztwa nad rzeczą i do zapłaty ceny. W przypadku kradzieży towaru (wyłudzenia) żadna z tych przesłanek nie jest spełniona.

SAC: right to full VAT deduction applies to vehicles, design of which excludes use for taxpayer's personal purposes, even with no technical inspection performed

According to the judgment of the Supreme Administrative Court dated 13 May 2026 (case file I FSK 1091/23) where, in the course of its business activity, a taxpayer uses a vehicle, the design of which in practice prevents it from being used for the taxpayer's private purposes, it would breach the principles of neutrality and proportionality to make the right to full input VAT deduction conditional on an endorsement in the vehicle registration certificate confirming that these requirements are met, preceded by an additional technical inspection evidenced by an appropriate certificate.

Supply of goods to entity impersonating counterparty is not subject to VAT

The Supreme Administrative Court has recently issued two judgments concerning the impersonation of a counterparty.

In its judgment of 7 May 2026 (case file I FSK 1641/23), the Court held that the release of goods to an unauthorized person who has fraudulently impersonated an existing counterparty does not constitute a supply of goods within the meaning of the VAT Act. Given that there is neither a transfer of the right to dispose of the goods as owner to the intended recipient nor any genuine consideration, such a transaction should, for tax purposes, be treated in the same way as the theft of goods.

In its judgment of 12 May 2026 (case no. I FSK 1458/23), the Court further held that, for a transaction to be subject to VAT, there must be both a transfer of control over the goods and payment of the price. In the case of theft of goods (fraud), neither of these conditions is met.

Inne istotne rozstrzygnięcia podatkowe [2/2]

Other significant tax rulings [2/2]

Relacje fiskusa z biznesem

Urząd skarbowy w Krakowie zakwestionował rzetelność ewidencji przebiegu pojazdu prowadzonej przez przedsiębiorcę korzystającego z 100% odliczenia VAT. Wykrycie niezewidencjonowanych przejazdów było możliwe dzięki Automatycznemu Systemowi Rozpoznawania Numerów Rejestacyjnych (ANPRS). Naczelnik US poinformował, że system ANPRS zarejestrował przejazdy auta w dniach, które nie zostały ujęte w ewidencji. Innymi słowy kamery drogowe dostarczyły fiskusowi dowodów na to, że auto, od którego przedsiębiorca odliczył 100 proc. VAT, mogło być wykorzystywane również do celów prywatnych. To grozi zarzutem nierzetelności ksiąg podatkowych i koniecznością oddania połowy VAT.

Na pomysł wykorzystywania ich do celów podatkowych i celnych jako pierwsi wpadli Litwini, Łotysze i Estończycy. Postanowili wymieniać się informacjami o przejazdach aut w celu oszacowania wysokości akcyzy oraz ewentualnego cła.

Relations between the tax authorities and business

The tax office in Kraków has challenged the reliability of a vehicle mileage log kept by a business claiming 100% input VAT deduction on a company car. The detection of unrecorded journeys was made possible by the Automatic Number Plate Recognition System (ANPRS). The head of the tax office stated that the ANPRS had registered journeys made by the vehicle on days that were not reflected in the mileage log. In other words, roadside cameras provided the tax authorities with evidence suggesting that a car on which the business had deducted 100% VAT may also have been used for private purposes. This exposes the taxpayer to allegations that their tax records are unreliable and to the risk of having to repay half of the VAT deducted.

Lithuania, Latvia and Estonia were the first to come up with the idea of using ANPR systems for tax and customs purposes. They decided to share information on vehicle journeys in order to estimate excise duty and any customs charges.

Źródło | Source: KPMG w Polsce



Technologie dual-use szansa dla polskiej motoryzacji

Dual-Use Technologies: An Opportunity for the Polish Automotive Industry

Technologie dual-use szansą dla polskiej motoryzacji [1/9]

Dual-Use Technologies: An Opportunity for the Polish Automotive Industry [1/9]

Rosnące wydatki na obronność w Europie oraz długoterminowe programy wzmacniania potencjału militarnego tworzą nowe możliwości dla przedsiębiorstw dysponujących zaawansowanymi kompetencjami produkcyjnymi i technologicznymi. Dla części firm motoryzacyjnych – zwłaszcza producentów komponentów do pojazdów z silnikami spalinowymi, którzy odczuwają skutki transformacji w kierunku elektromobilności – rozwój technologii podwójnego zastosowania (dual-use) może stać się atrakcyjną ścieżką dywersyfikacji działalności i wykorzystania istniejących mocy produkcyjnych. Polskie firmy już dziś włączają się w łańcuch dostaw przemysłu obronnego, a kierunek ten wspierają zarówno krajowe, jak i unijne instrumenty finansowania. Niniejsze opracowanie przedstawia skalę tego potencjału, analizuje przykłady wdrożeń oraz wskazuje dostępne mechanizmy wsparcia, które mogą ułatwić przedsiębiorstwom wejście na rynek technologii dual-use.

Wojna w Ukrainie oraz dyskusja o przyszłym kształcie zaangażowania Stanów Zjednoczonych w NATO doprowadziły państwa Sojuszu do zobowiązania się na szczycie w Hadze w czerwcu 2025 r. do zwiększenia wydatków obronnych do 5% PKB do 2035 roku, a Komisja Europejska zapowiedziała mobilizację dodatkowych 800 mld euro na obronność w najbliższej dekadzie – w tym 150 mld euro w ramach wspólnych zakupów finansowanych przez mechanizm SAFE. Sama Polska w ciągu całego 2026 roku ma ponieść rekordowe wydatki na obronność w wysokości 200,1 mld zł, co stanowi około 4,8% przewidywanego PKB.

Gwałtowny wzrost popytu w sektorze obronnym zbiega się w czasie ze strukturalnym spowolnieniem w europejskiej motoryzacji. Branża ta odpowiada za ok. 7% unijnego PKB (i ok. 8% polskiego) i 13,8 mln miejsc pracy, dysponuje zakładami produkcyjnymi, wykwalifikowaną kadrą oraz →

Rising defence spending across Europe and long-term programmes aimed at strengthening military capabilities are creating new opportunities for companies with advanced manufacturing and technological expertise. For some automotive companies – particularly manufacturers of components for internal combustion engine vehicles, which are being impacted by the transition towards electromobility – the development of dual-use technologies may become an attractive pathway for business diversification and the utilisation of existing production capacity. Polish companies are already becoming integrated into defence industry supply chains, while this direction is supported by both national and EU funding instruments. The summary below explores the scale of this potential, analyses examples of implementation, and identifies available support mechanisms that may facilitate companies' entry into the dual-use technology market.

The war in Ukraine and the debate over the future shape of the United States' engagement in NATO have led Alliance members, at the Hague Summit in June 2025, to commit to increasing defence spending to 5% of GDP by 2035. At the same time, the European Commission has announced plans to mobilise an additional EUR 800 billion for defence over the coming decade, including EUR 150 billion under joint procurement initiatives financed through SAFE. Poland alone is expected to allocate a record PLN 200.1 billion to defence spending in 2026, equivalent to approximately 4.8% of projected GDP.

The sharp increase in demand in the defence sector coincides with a structural slowdown in the European automotive industry. The sector accounts for approximately 7% of EU GDP (and around 8% of Poland's GDP) and supports 13.8 million jobs. It has an extensive manufacturing base, a highly skilled workforce, and →

Technologie dual-use szansą dla polskiej motoryzacji [2/9]

Dual-Use Technologies: An Opportunity for the Polish Automotive Industry [2/9]

wiedzą w zakresie produkcji masowej – to zasoby, które w obliczu osłabienia popytu pozostają niewykorzystane. Analitycy Deutsche Bank określają to wprost jako historyczną okazję, by „upiec dwie pieczenie na jednym ogniu” i wykorzystać nadwyżkę zdolności wytwórczych i wykwalifikowanych kadr do wsparcia europejskiego dozbrojenia.

Transformacja europejskiej motoryzacji w kierunku elektromobilności stawia przed wieloma polskimi producentami części do samochodów napędzanych silnikami spalinowymi pytanie o dalszy kierunek rozwoju. Dual-use, czyli technologie podwójnego zastosowania, to jedna z realnych odpowiedzi – i coraz więcej sygnałów z rynku wskazuje, że nie jest to odpowiedź marginalna. Nieprzypadkowo rośnie liczba firm motoryzacyjnych podejmujących współpracę z sektorem obronnym – od dużych podmiotów jak Jelcz czy Wielton, przez poddostawców komponentów jak El-Cab czy Federal-Mogul, po projekty B+R łączące instytuty motoryzacyjne z jednostkami wojskowymi. Kompetencje wypracowane w cywilnej motoryzacji – normy jakościowe, doświadczenie w produkcji seryjnej, automatyzacja, praca w reżimach certyfikacyjnych – to fundamenty zbliżone do tych, na których opiera się produkcja na potrzeby obronności. Dual-use to jedna z kilku możliwych ścieżek transformacji, jej przewagą jest jednak strukturalny, wieloletni charakter popytu obronnego, co daje firmom większą przewidywalność zamówień.

Przemysław Szywacz

Partner, Dział Doradztwa Podatkowego, Lider doradców dla branży motoryzacyjnej, KPMG w Polsce

an expertise in mass production – resources that, amid weakening demand, remain underutilised. Deutsche Bank analysts describe this situation as a “historic opportunity to kill two birds with one stone” by leveraging excess manufacturing capacity and skilled labour to support Europe’s rearmament efforts.

The European automotive industry’s transition toward electromobility is raising questions among many Polish component manufacturers for internal combustion engine vehicles about their future growth strategy. Dual-use technologies – solutions with both civilian and defence applications – represent one of the viable responses, and growing market signals indicate that this is far from a niche opportunity. It is no coincidence that an increasing number of automotive companies are entering into cooperation with the defence sector – ranging from large companies such as Jelcz and Wielton, through component suppliers such as El-Cab and Federal-Mogul, to R&D projects combining automotive research institutes with military entities. Capabilities developed in the civilian automotive industry – including quality standards, experience in high-volume manufacturing, automation, and operating under strict certification regimes – provide a foundation closely aligned with the requirements of defence production. Dual-use is one of several possible transformation pathways; however, its key advantage lies in the structural and long-term nature of defence demand, which provides companies with greater predictability of future orders.

Przemysław Szywacz

Partner, Dział Doradztwa Podatkowego, Lider doradców dla branży motoryzacyjnej, KPMG w Polsce

Technologie dual-use szansą dla polskiej motoryzacji [3/9]

Dual-Use Technologies: An Opportunity for the Polish Automotive Industry [3/9]

Motoryzacja i obronność – strategiczny sojusz

Wielu producentów OEM postrzega sektor obronny jako stosunkowo niewielką część działalności i myśli o nim w kategoriach typowych dla czasów pokoju. Niektórzy z nich obawiają się, że europejska kampania zbrojeniowa okaże się krótkotrwała, zwłaszcza w przypadku zawieszenia broni w Ukrainie. Jednak wszystko wskazuje na to, że kierunek uniezależniania się od NATO i dozbrajania państw europejskich to stały trend, który będzie wpływał na europejską gospodarkę wystarczająco długo, by wytworzyć szanse biznesowe związane z niszową produkcją. Skorzystają z nich szczególnie te firmy, które już obecnie są bliskie przemysłowi obronemu pod względem regulacji i technologii – a do takich zaliczają się producenci pojazdów i komponentów.

Dzięki wysokiemu poziomowi automatyzacji i precyzji produkcji branża motoryzacyjna posiada solidne podstawy dla przemysłu dual-use. Co więcej, branża motoryzacyjna i zbrojeniowa są do siebie podobne pod względem wysokich standardów jakości i ścisłego otoczenia regulacyjnego, np. norm dotyczących wymaganego poziomu trwałości i wytrzymałości produktów, koniecznych certyfikacji czy cyberbezpieczeństwa. Wszystkie te czynniki umożliwiają płynne włączenie branży motoryzacyjnej w łańcuch wartości przemysłu obronnego.

Zapotrzebowanie występuje m.in. w zakresie naczip i przyczep wojskowych; mobilnych kontenerów i specjalistycznych podwozi pod systemy uzbrojenia; filtrów powietrza i armatury lotniczej, które stosowane są w pojazdach (także opancerzonych), lotnictwie oraz na jednostkach pływających; przenośnych magazynów energii; układów wydechowych dla pojazdów specjalistycznych; wtryskiwaczy do silników wysokoprężnych; elementów tłoczących oraz podzespołów układów napędowych; wiązek elektrycznych, rozdzielaczy prądu i innych komponentów elektrycznych; →

Automotive and defence – a strategic alliance

Many OEMs perceive the defence sector as a relatively small part of their overall business and continue to approach it through a peacetime lens. Some are concerned that Europe's rearmament efforts may prove to be short-lived, particularly in the event of a ceasefire in Ukraine. However, all indications suggest that the drive to reduce reliance on NATO and strengthen the defence capacity of European countries is a long-term trend that will influence the European economy for a sufficiently extended period to create business opportunities in specialised, niche manufacturing. Companies that are already close to the defence industry in terms of regulatory requirements and technological capabilities are particularly well positioned to benefit – and vehicle and component manufacturers are among them.

Thanks to its high level of automation and precision manufacturing capabilities, the automotive industry provides a strong foundation for the development of dual-use applications. Moreover, the automotive and defence industries share similarities in terms of stringent quality standards and strict regulatory environments, including requirements related to product durability and resilience, mandatory certification processes, and cybersecurity standards. These factors enable the automotive sector to be integrated more seamlessly into defence industry value chains.

There is a demand, among others, for military trailers and semi-trailers; mobile containers and specialised chassis for weapons systems; air filters and aviation components used in vehicles (including armoured vehicles), aircraft, and naval vessels; portable energy storage systems; exhaust systems for specialised vehicles; diesel engine injectors; stamped components and drivetrain components; electrical harnesses, power distribution units, and other electrical components; →

Technologie dual-use szansą dla polskiej motoryzacji [4/9]

Dual-Use Technologies: An Opportunity for the Polish Automotive Industry [4/9]

a także siedzeń i innych elementów wyposażenia kabiny samochodu, dostosowanych do warunków na polu walki, np. silnych wstrząsów. Choć część z nich może być produkowana przez firmy spoza branży motoryzacyjnej, to ekspertyza i zaplecze technologiczne jest przewagą tych ostatnich. Dla przykładu – złącza i wiązki kablowe wykorzystywane w urządzeniach wojskowych, takich jak drony, czujniki zewnętrzne czy systemy kamer, często są narażane na ekstremalne warunki środowiskowe, działając poza główną strukturą sprzętu, dlatego w ich opracowaniu i produkcji kluczową rolę odgrywają doświadczeni projektanci złączy.

Dodatkowo, dzięki rozbudowanej infrastrukturze branży motoryzacyjnej w Europie, potencjalne obszary współpracy przemysłu motoryzacyjnego i zbrojeniowego wykraczają poza opracowywanie oraz produkowanie technologii podwójnego zastosowania i mogą dotyczyć także logistyki wojskowej czy automatyzacji procesów produkcyjnych. Przenoszenie produkcji do Polski gwarantuje płynność dostaw, co jest kluczowe dla utrzymania potencjału i gotowości operacyjnej polskich Sił Zbrojnych. Ten priorytet jest dodatkowo wzmacniany przez Państwo – obronność jest jednym ze strategicznych sektorów wymienianych w filarach mechanizmu local content, dzięki któremu polskie firmy zyskują preferencyjną pozycję w przetargach zbrojeniowych. Polski sektor motoryzacyjny jako gracz w branży dual-use posiada jednak potencjał także na rynku zagranicznym.

Polskie firmy motoryzacyjne wkraczają w dual-use

Pierwsze polskie spółki działające w branży motoryzacyjnej poszerzyły już swoje portfolio o produkty dla sektora obronnego. Grupa Wielton – jeden z największych producentów naczep, przyczep i zabudów samochodowych na świecie – w 2024 roku powołała spółkę Wielton Defence, której celem jest dostarczanie rozwiązań transportowych dla sektora obronnego. W marcu 2025 roku podpisała pierwszą, wartą 10 mln zł umowę →

as well as seats and other vehicle interior components adapted to battlefield conditions, such as exposure to severe shocks and vibrations. While some of these components may also be manufactured by companies outside the automotive sector, the expertise and technological capabilities developed within the automotive industry represent a significant competitive advantage. For example, connectors and cable harnesses used in military equipment, such as drones, external sensors, and camera systems, are often exposed to extreme environmental conditions while operating outside the main structure of the equipment. As a result, experienced connector designers play a crucial role in their development and manufacturing processes.

Furthermore, due to the extensive automotive industry infrastructure in Europe, potential areas of cooperation between the automotive and defence sectors extend beyond the development and production of dual-use technologies – they may also include military logistics and the automation of manufacturing processes. Relocating production to Poland ensures supply chain continuity, which is critical for maintaining the capabilities and operational readiness of the Polish Armed Forces. This priority is further reinforced by the state – defence is one of the strategic sectors listed among the pillars of the “local content” mechanism, through which Polish companies gain a preferential position in defence procurement tenders. However, as a player in the dual-use sector, the Polish automotive industry also has a significant potential in international markets.

Polish Automotive Companies Enter the Dual-Use Sector

The first Polish companies operating in the automotive industry have already expanded their portfolios to include products and solutions for the defence sector. The Wielton Group – one of the world’s largest manufacturers of semi-trailers, trailers, and vehicle bodies – established Wielton Defence in 2024, with the aim of providing transport solutions for the defence industry. In March 2025, the company signed its first contract, worth PLN 10 million, →

Technologie dual-use szansą dla polskiej motoryzacji [5/9]

Dual-Use Technologies: An Opportunity for the Polish Automotive Industry [5/9]

z Ośrodkiem Badawczo-Rozwojowym Urządzeń Mechanicznych (OBRUM) w Gliwicach na dostarczenie konstrukcji stalowych ram naczepy MPT20, wchodzącej w skład zestawu mostu towarzyszącego MS-Daglezja. Z kolei w lipcu tego samego roku nawiązała współpracę z firmą Jelcz w zakresie produkcji, dostaw komponentów oraz świadczenia usług montażowo-produkcyjnych pojazdów ciężarowych na rzecz Skarbu Państwa reprezentowanego przez Agencję Uzbrojenia. Federal-Mogul Gorzyce, producent tłoków do silników spalinowych, wytwarza części do sprzętu wojskowego na eksport, a obecnie przymierza się do poszerzenia portfolio klientów o polskie Siły Zbrojne oraz rozpoczęcia wytwarzania komponentów do dronów. Kolejnym pozytywnym przykładem jest Grupa Boryszew, dotychczasowy właściciel spółki Hornet – Polskie Drony, która w październiku 2025 roku sprzedała 52% jej udziałów Instytutowi Technicznemu Wojsk Lotniczych. Owocem tej współpracy ma być produkcja bezzałogowych powietrznych systemów uzbrojenia (BPSU).

Państwo sprzyja rozwojowi technologii wojskowych poprzez inicjatywy takie jak nowo otwarte Centrum Elektromobilności i Automatyzacji Transportu w warszawskim Przemysłowym Instytucie Motoryzacji Sieci Badawczej Łukasiewicz. Projekt o wartości ponad 36 mln zł znacznie rozbudowuje zaplecze laboratoryjne instytutu w obszarach elektromobilności, autonomizacji transportu oraz bezpieczeństwa pojazdów. Nowa infrastruktura umożliwia m.in. testy wytrzymałości konstrukcji czy bezpieczeństwa biernego pojazdów, zaawansowane testy systemów wspomagania kierowcy oraz rozwój technologii bezzałogowych, w tym platform wykorzystywanych w sektorze obronnym.

with the Research and Development Centre for Mechanical Devices (OBRUM) in Gliwice for the delivery of steel semi-trailer frame structures for the MPT20 semi-trailer, which forms part of the MS-Daglezja accompanying bridge system. Same year, in July, Wielton established cooperation with Jelcz covering the production and supply of components, as well as assembly and manufacturing services for heavy-duty military vehicles for the State Treasury, represented by the Armament Agency. Federal-Mogul Gorzyce, a manufacturer of internal combustion engine pistons, produces components for military equipment for export markets and is currently considering expanding its customer portfolio to include the Polish Armed Forces, as well as launching the production of components for drones. Another positive example is the Boryszew Group, the former owner of Hornet – Polish Drones, which in October 2025 sold a 52% stake in the company to the Air Force Institute of Technology. The cooperation is expected to result in the production of unmanned aerial weapon systems (UAWS).

The state is also supporting the development of military technologies through initiatives such as the newly established Centre for Electromobility and Transport Automation at the Automotive Industry Institute of the Łukasiewicz Research Network in Warsaw. The project, valued at over PLN 36 million, significantly expands the institute's laboratory infrastructure in the areas of electromobility, transport automation, and vehicle safety. The new facilities enable, among others, structural durability and passive safety testing, advanced testing of driver assistance systems, and the development of unmanned technologies, including platforms used in the defence sector.

Technologie dual-use szansą dla polskiej motoryzacji [6/9]

Dual-Use Technologies: An Opportunity for the Polish Automotive Industry [6/9]

Dostępne instrumenty wsparcia

Firmy planujące rozpoczęcie produkcji na potrzeby sektora obronnego lub rozwijające technologie podwójnego zastosowania, mogą korzystać z coraz szerszego katalogu instrumentów wsparcia. Wśród najistotniejszych instrumentów należy wskazać:

- **Program rozwoju inwestycji w polskiej gospodarce do 2035 roku** – nowy strategiczny instrument dotacyjny o łącznym budżecie 4,5 mld zł, w którym przemysł obronny został wskazany jako jeden z sektorów strategicznych;
- **Fundusze Europejskie dla Nowoczesnej Gospodarki (FENG)** – spośród 14 nowych konkursów ujętych w zaktualizowanym harmonogramie programu FENG aż 6 o łącznej wartości 1,46 mld zł wspiera rozwój technologii i produktów obronnych, technologii krytycznych, deep-tech oraz produktów podwójnego zastosowania;
- **Fundusz wsparcia technologii krytycznych w ramach STEP** – w sektorze technologii obronnych zaplanowano trzy nabory: projekty inwestycyjne PARP z alokacją 500 mln zł, projekty badawczo-rozwojowe NCBR w ścieżce A z alokacją 250 mln zł oraz projekty badawczo-rozwojowe NCBR w ścieżce B z alokacją 250 mln zł. Ogłoszenie tych naborów zaplanowano na październik 2026 r., natomiast nabór wniosków ma potrwać od listopada 2026 r. do stycznia 2027 r.;
- **Kredyt na wytwarzanie produktów podwójnego zastosowania** – nowe działanie FENG realizowane przez BGK, skierowane do mikro-, małych i średnich przedsiębiorstw planujących uruchomienie produkcji produktów typu dual-use. Pierwszy nabór został ogłoszony 16 lipca 2026 r., rozpoczęcie składania wniosków zaplanowano na 29 października 2026 r., a zakończenie naboru na 28 stycznia 2027 r. Alokacja konkursu wynosi 400 mln zł;

Available support instruments

Companies planning to start production for the defence sector or develop dual-use technologies can benefit from an increasingly broad range of support instruments. The most important instruments include:

- **Investment support programme in Poland until 2035** – a new strategic grant instrument with a total budget of PLN 4.5 billion, under which the defence industry has been identified as one of the strategic sectors;
- **European Funds for a Modern Economy (FENG)** – of the 14 new calls included in the updated FENG programme schedule, as many as six, with a total value of PLN 1.46 billion, support the development of defence technologies and products, critical technologies, deep-tech and dual-use products;
- **Critical Technology Support Fund under STEP** – three calls are planned in the defence technologies sector: PARP investment projects with an allocation of PLN 500 million, NCBR research and development projects under Track A with an allocation of PLN 250 million, and NCBR research and development projects under Track B with an allocation of PLN 250 million. The calls are scheduled to be announced in October 2026, with applications accepted from November 2026 to January 2027;
- **Loan for the manufacturing of dual-use products** – a new FENG measure implemented by BGK and targeted at micro, small and medium-sized enterprises planning to launch the production of dual-use products. The first call was announced on 16 July 2026, with applications scheduled to open on 29 October 2026 and close on 28 January 2027. The total allocation for the call is PLN 400 million;

Technologie dual-use szansą dla polskiej motoryzacji [7/9]

Dual-Use Technologies: An Opportunity for the Polish Automotive Industry [7/9]

- **First Team** – ścieżka dla projektów dotyczących technologii podwójnego zastosowania, z planowanym ogłoszeniem naboru 26 sierpnia 2026 r.;
- **Startup Booster Poland – Program Tech Goes Dual**, ukierunkowany na rozwój rozwiązań technologicznych o potencjale zastosowania w obszarze bezpieczeństwa i obronności;
- **EIC STEP Defence Scale Up** – instrument skierowany do firm rozwijających technologie o wysokim potencjale dla sektora obronnego, w ramach którego możliwe jest uzyskanie 10-30 mln euro inwestycji kapitałowych;
- **Środki z SAFE i Europejskiego Funduszu Obronnego (EDF).**

Oznacza to, że wsparcie publiczne dla przedsiębiorstw zainteresowanych dual-use obejmuje nie tylko finansowanie prac badawczo-rozwojowych, lecz także inwestycje produkcyjne, zwiększanie zdolności wytwórczych, ochronę i wzmacnianie łańcuchów wartości technologii krytycznych oraz instrumenty adresowane do przedsiębiorstw gotowych do uruchomienia produkcji produktów podwójnego zastosowania.

- **First Team** – a funding track for projects involving dual-use technologies, with the call scheduled to be announced on 26 August 2026;
- **Startup Booster Poland – Tech Goes Dual** – a programme focused on developing technological solutions with potential applications in security and defence;
- **EIC STEP Defence Scale Up** – an instrument aimed at companies developing technologies with high potential for the defence sector, under which companies can secure EUR 10–30 million in equity investment;
- **Funding from SAFE and the European Defence Fund (EDF).**

This means that public support for companies interested in dual-use activities encompasses not only funding for research and development, but also production investments, the expansion of manufacturing capacity, the protection and strengthening of critical technology value chains, as well as instruments targeted at companies ready to launch the production of dual-use products.

Technologie dual-use szansą dla polskiej motoryzacji [8/9]

Dual-Use Technologies: An Opportunity for the Polish Automotive Industry [8/9]

„W transformacji przemysłu motoryzacyjnego w kierunku dual-use, poza dużymi programami finansowania z budżetów UE i NATO, na gruncie polskim ważną rolę może odegrać Program Rozwoju Inwestycji w Polskiej Gospodarcie do 2035 roku – nowy instrument wsparcia o wartości 4,5 mld zł, następca programu grantowego funkcjonującego od 2011 roku. Program wskazuje przemysł obronny jako sektor strategiczny, a projekty z tego obszaru mogą trafiać do najbardziej uprzywilejowanej kategorii – „kluczowej inwestycji sektorowej i technologicznej” – z niższymi progami wejścia niż standardowe inwestycje rozwojowe. Istotny jest też mechanizm wskaźników jakościowych, przekładający się na wysokość dotacji. Z zapowiedzi towarzyszących programowi wynika, że podmioty posiadające udokumentowaną współpracę kontraktową z firmami z sektora obronnego mogą liczyć na dodatkowe punkty. Dla firmy motoryzacyjnej realizującej lub planującej takie kontrakty oznacza to szansę na wyższy poziom dotacji niż przy projekcie czysto cywilnym o porównywalnej skali.”

Przemysław Szywacz

Partner, Dział Doradztwa Podatkowego,
Lider doradców dla branży motoryzacyjnej, KPMG w Polsce

„In the transformation of the automotive industry towards dual-use applications, beyond large-scale funding programmes financed from EU and NATO budgets, the Investment support programme in Poland until 2035 may play an important role. This new support instrument, with a total value of PLN 4.5 billion, succeeds the grant programme that has been in operation since 2011. The programme identifies the defence industry as a strategic sector, and defence-related projects may qualify for the most preferential category – a “key sectoral and technological investment” – with lower entry thresholds than standard development investments. The mechanism of qualitative criteria, which affects the level of available funding, is also important. According to announcements accompanying the programme, entities with documented contractual cooperation with companies from the defence sector may receive additional points in the assessment process. For an automotive company implementing or planning such contracts, this creates an opportunity to secure a higher level of support than would be available for a purely civilian project of comparable scale.”

Przemysław Szywacz

Partner, Corporate Tax Advisory,
Head of Automotive, KPMG in Poland

Technologie dual-use szansą dla polskiej motoryzacji [9/9]

Dual-Use Technologies: An Opportunity for the Polish Automotive Industry [9/9]

Szanse i wyzwania

Europa przez dekady była liderem rozwoju technologii produkcji pojazdów spalinowych i ich komponentów. W obliczu zwrotu w kierunku elektryfikacji technologie dual-use dla przemysłu obronnego mogą okazać się niszą, w której ta ekspertyza będzie nadal przewagą konkurencyjną. Dzięki rozbudowanym zdolnościom produkcyjnym, wysoko wykwalifikowanej kadrze oraz doświadczeniu w zakresie automatyzacji, elektroniki, oprogramowania i zaawansowanych technologii, sektor motoryzacyjny dysponuje ogromnym potencjałem w tym kontekście.

Dla wielu przedsiębiorstw najbardziej realistyczną ścieżką budowy portfola dual-use będzie stopniowe włączanie się w łańcuchy dostaw jako podwykonawcy, a następnie rozszerzanie zakresu działalności wraz z rosnącym doświadczeniem. Wsparciem w tym procesie będą nowe instrumenty finansowania i programy publiczne rozwijane na poziomie krajowym i unijnym, które, po latach otworzywszy się na sektor obronny, mają ułatwić rozwój technologii dual use, modernizację zakładów oraz zwiększanie zdolności produkcyjnych. W Polsce, dysponującej jednym z największych sektorów motoryzacyjnych w Europie oraz silnym zapleczem inżynieryjnym, obecne zmiany stanowią szansę na dywersyfikację działalności przedsiębiorstw i przekierowanie nadmiarowej podaży z rynku motoryzacyjnego na obronny. W ten sposób sektor motoryzacyjny może przyczynić się do umocnienia pozycji kraju jako regionalnego centrum produkcji zaawansowanych technologii dla sektora bezpieczeństwa i obronności. Warunkami wykorzystania tego potencjału będą trwałość europejskiej polityki obronnej, ograniczenie barier regulacyjnych oraz skuteczna współpraca między przemysłem motoryzacyjnym, sektorem zbrojeniowym i administracją publiczną.

Opportunities and Challenges

For decades, Europe has been a global leader in the development of internal combustion engine vehicle technologies and their components. In the context of the shift towards electrification, dual-use technologies for the defence industry may become a niche where this expertise remains a competitive advantage. With extensive manufacturing capabilities, a highly skilled workforce, and experience in automation, electronics, software, and advanced technologies, the automotive sector has significant potential in this area.

For many companies, the most realistic pathway to building a dual-use portfolio will be gradual integration into supply chains as subcontractors, followed by expanding the scope of their activities as they gain experience and expertise. This process will be supported by new funding instruments and public programmes developed at both national and EU levels, which, having opened up to the defence sector after years of limited access, are expected to facilitate the development of dual-use technologies, the modernisation of manufacturing facilities, and the expansion of production capacities. In Poland, which has one of the largest automotive sectors in Europe and a strong engineering base, current developments represent an opportunity for companies to diversify their operations and redirect excess capacity from the automotive market towards defence-related applications. In this way, the automotive sector can contribute to strengthening Poland's position as a regional hub of advanced technologies supporting security and defence. Realising this potential will depend on the long-term consistency of European defence policy, the reduction of regulatory barriers, and effective cooperation between the automotive industry, the defence sector, and public authorities.

Źródło | Source: KPMG w Polsce

Technologie dual-use szansą dla polskiej motoryzacji [Bibliografia 1/1]

Dual-Use Technologies: An Opportunity for the Polish Automotive Industry [References 1/1]

Źródła | References:

1. [Driving Defence: The automotive sector's role as a potential enabler of Europe's defence surge](#)
2. [Łukasiewicz - PIMOT uruchamia nowoczesne zaplecze dla przemysłu i obronności | Polska Agencja Prasowa SA](#)
3. [Projektowanie połączeń dla zastosowań militarnych](#)
4. [Federal Mogul w Gorzycach rozszerza produkcję dla polskiej branży zbrojeniowej • Wiadomości • Polskie Radio Rzeszów](#)
5. [Kompetencje polskich fabryk motoryzacyjnych dla przemysłu zbrojeniowego](#)
6. [Przemysł obronny – szansa dla firm motoryzacyjnych | MOTOFAKTOR](#)
7. [Motoryzacja w Polsce złapie oddech. Pomoże przemysł obronny | Strefa Biznesu](#)
8. [Kongres MOVE i Dual Use Congress. Motoryzacja, bezpieczeństwo i technologie spotykają się w Poznaniu - GazetaPrawna.pl](#)
9. [Nowy rządowy Program inwestycyjny do 2035 r.](#)
10. [Produkcja Jelcza w halach dawnego Rafako | MOTOFAKTOR](#)
11. [Firma transportowa wchodzi w sektor obronny. Jest pierwsza umowa](#)
12. <https://www.gov.pl/web/rozwoj-technologiea/program-rozwoju-inwestycji-do-2035-roku>
13. <https://nowoczesnagospodarka.gov.pl/aktualnosci-1/technologie-obronne-w-feng-kryteria-konkursowe-i-terminy-pierwszych-naborow/>
14. <https://www.bgk.pl/produkty/kredyt-na-wytwarzanie-produktow-podwojnego-zastosowania/>
15. <https://www.parp.gov.pl/component/grants/grants/startup-booster-poland-deeptech-goes-dual>
16. https://eic.ec.europa.eu/eic-funding-opportunities/eic-step-scale-defence_en
17. https://defence-industry-space.ec.europa.eu/eu-defence-industry/safe-security-action-europe_en
18. <https://eur-lex.europa.eu/eli/reg/2025/1106/oj/eng>
19. https://defence-industry-space.ec.europa.eu/eu-defence-industry/european-defence-fund-edf-official-webpage-european-commission_en

Kontakt Contacts

Jakub Faryś

President

PZPM

E: jakub.farys@pzpm.org.pl

Marek Wolfigiel

Analysis and Statistics Director

PZPM

E: marek.wolfigiel@pzpm.org.pl

Anna Materzok

Communications & PR Manager

PZPM

E: anna.materzok@pzpm.org.pl

Przemysław Szywacz

Partner, Tax

Head of Automotive

KPMG in Poland

E: pszywacz@kpmg.pl

Biuro prasowe

E: biuroprasowe@kpmg.pl

© 2026 Polski Związek Przemysłu Motoryzacyjnego jest organizacją zrzeszającą pracodawców reprezentujących: oficjalnych importerów, przedstawicieli producentów lub producentów pojazdów samochodowych, motocykli, motorowerów oraz czterokołowych pojazdów motocyklowych, a także producentów nadwozi, przyczep, naczep oraz części, zespołów lub elementów pojazdów samochodowych, przeznaczonych do pierwszego montażu, prowadzących działalność na terytorium R.P.

© 2026 KPMG Sp. z o.o., polska spółka z ograniczoną odpowiedzialnością i członek globalnej organizacji KPMG składającej się z niezależnych spółek członkowskich stowarzyszonych z KPMG International Limited, prywatną spółką angielską z odpowiedzialnością ograniczoną do wysokości gwarancji. Wszelkie prawa zastrzeżone. Nazwa i logo KPMG są znakami towarowymi używanymi na podstawie licencji przez niezależne firmy członkowskie globalnej organizacji KPMG.

Document Classification: KPMG Public

